

## 調 查 報 告

壹、案由：行政院國家科學委員會補助財團法人國家實驗研究院及國家同步輻射中心鉅額經費，涉未善盡督導職責，致國研院管理鬆散、經費管控不力、冗員充斥；針對國研院所屬各研究機構之成效不彰，認有深入瞭解之必要乙案。

貳、調查意見：

本案專案小組為瞭解行政院國家科學委員會(下稱國科會)補助之財團法人國家同步輻射研究中心(下稱同步輻射中心)、國家實驗研究院及其所屬各研究機構(下稱國研院及所屬)之管理運作情形，爰於民國(下同)99年3、4月間至各單位聽取簡報及履勘訪查，嗣又函請國科會及審計部就相關案情提出說明並影附相關卷證，業經調查竣事，茲將調查意見臚陳於后：

一、國科會自98年4月起將國研院及所屬11個研究機構按性質分為5領域進行評鑑作業，殊值肯定；惟該次評鑑作業審查委員或於自評、複評階段重複聘任，或於複評階段由該院本身之董、監事，或由國科會主委、副主委擔任等情事，均欠妥適：

(一)查前行政院長劉兆玄於98年1月15日第8次全國科技會議閉幕時表示：「國家型計畫應建立退場機制，...。不只是計畫，還有很多機構如果已經完成階段性任務或者是成效不彰，甚至於已經變成一種酬庸式的機構，應儘快裁撤，我們才有餘力把資源做更新的作法或者投資在更新的領域內。」爰國研院應國科會要求，於98年4月起對所屬11個中心或籌備處按性質分為5領域：1、太空科技領域：

國家太空中心(下稱太空中心)；2、生技實驗資源領域：國家實驗動物中心(下稱動物中心)；3、前瞻科技資訊領域：國家高速網路與計算中心(下稱國網中心)、科技政策研究中心(下稱政策中心)、院本部；4、奈米電子與系統科技領域：國家奈米元件實驗室(下稱奈米實驗室)、國家晶片系統設計中心(下稱晶片中心)、儀器科技研究中心(下稱儀科中心)；5、環境與災防領域：國家地震工程研究中心(下稱地震中心)、國家災害防救科技中心(下稱災防中心)、臺灣海洋科技研究中心(下稱海科中心)、颱風洪水研究中心籌備處(下稱颱洪中心籌備處)等針對該院及各中心存在性分3階段進行評估作業，包括中心自評、院部初評及國科會複評，先由國研院11個中心撰寫自評報告，內容包括：「定位與角色」、「績效與價值」、「績效自評」、「遭裁撤或計畫退場對於國家科技發展可能造成之影響」、「未來與其他單位合併或轉型之可行性評估」、「未來5年之工作、財務及人力之規劃」等項，於同年5月12日至15日召開初評會議，由各單位主管報告自評結果，再由院部所邀請之審查委員針對自評結果進行審議。嗣於同年6月15日至23日進行複評會議，並完成評估報告，要求國家高速與網路計算中心、科技政策研究與資訊中心、國家奈米元件實驗室、儀器科技研究中心、颱風洪水研究中心籌備處、臺灣海洋科技研究中心及國家太空中心等7個單位，應於1年內完成檢討，再由國科會重新評鑑。查國研院及11個研究中心之定位、專業均有相當大之差異，若未區分不同專業領域進行評鑑，恐造成削足適履之情況產生，國科會將國研院及11個研究中心按性質分為5領域進行評鑑作業，以維

持各領域之專業及客觀性，殊值肯定。

- (二)復查上開評鑑作業為求周詳，分為中心自評、院部初評及國科會複評三階段，國研院及國科會並分別於自評、複評階段邀請各領域之專家學者四、五位擔任審查委員(名單詳附表 20)，該院自評審查委員聘請原則，係由該院院長遴選該院現(曾)任諮詢委員擔任五領域之審查委員，每領域計遴選五位委員，含相關專業領域之產、學、研之學者、專家。惟檢視審查委員名單，卻發現審查委員有於自評、複評階段重複擔任審查委員者，如劉兆漢為太空科技領域自、複評審查委員，吳妍華為生技實驗資源領域自、複評審查委員，陳泰然為環境與災防領域自、複評審查委員；或該院董、監事擔任複評審查委員者，如劉兆漢、黃鶚、李羅權、陳正宏、王惠鈞、張文昌、張進福、翁政義、陳文村、陳泰然等；更有甚者，複評委員係由國科會主委李羅權或副主委陳正宏、張文昌、陳力俊等擔任等情事。
- (三)按國研院及所屬各中心進行存在必要性評估審議之複評會議時，該院董、監事允應列席並適時視需要向審查委員說明，若同時擔任審查委員，恐有流於球員兼裁判，預設立場，本位主義之嫌，進而影響評鑑結果之客觀性；另評鑑作業分為自評、初評及複評三階段旨在避免審查委員個人對標準認知之差異，致使結果不盡客觀公允，惟自評、複評階段審查委員重複，肇致分階段審查機制無法落實，徒具形式；況最終評估結果主要作為主管機關國科會執行退場機制決策之參考，詎該會主委及副主委均於複評階段參與審查，角色混淆，核有欠妥適。

二、國研院 98 年評鑑結果多為 1 年內完成檢討，再由國

科會重新評鑑，並未正視各中心面臨定位不明、績效不佳等問題，復未落實評鑑結果與退場機制之結合，評鑑工作徒具形式，核非妥適：

- (一)查國研院 98 年評鑑結果，院部初評結果摘要為：科技政策研究與資訊中心、颱風洪水研究中心籌備處、臺灣海洋科技研究中心以及國家太空中心等 4 個單位，應儘速針對該中心之目標及功能定位等委員建議改進事項檢討改進後，由國研院院部於 1 年內評估。餘 7 個單位則應持續提供學研界服務及進行人才培育等。國科會複評結果為：國家高速與網路計算中心、科技政策研究與資訊中心、國家奈米元件實驗室、儀器科技研究中心、颱風洪水研究中心籌備處、臺灣海洋科技研究中心及國家太空中心等 7 個單位，應於 1 年內完成檢討，再由國科會重新評鑑。
- (二)據上述自評及複評結果顯示以國家晶片系統設計中心表現最傑出，獲評審委員肯定，而國家高速與網路計算中心、科技政策研究與資訊中心、國家奈米元件實驗室、儀器科技研究中心、臺灣海洋科技研究中心、颱風洪水研究中心籌備處及國家太空中心等 7 個單位，評鑑結果略以：「找出自我定位及較適合的標竿機構，規劃業務方向」、「提出規劃藍圖、定位及發展主軸」、「找出最佳之定位及營運模式」等，顯見上開 7 個單位均面臨定位不清、方向未明、績效欠佳等問題(詳附表 21)。
- (三)按該次評鑑係以國研院及各中心存在之必要性進行評估，然處理辦法卻為再俟 1 年完成檢討，並未正視各中心面臨定位不明、績效欠佳等問題，立即進行組織重整並提出整合計畫，使各中心更具運作彈性；復未將評鑑結果與退場機制結合，儘速裁撤或

整併耗費鉅資卻無績效之單位，似有拖延逃避、擱置問題之嫌，評鑑目的明顯未能落實，徒具形式，核非妥適。

**三、99 年度國研院 7 個單位存在必要性再評鑑作業之初審及複審會議審查委員聘任，或為該院本身之董、監事，或於初審、複審階段重複，或複審會議由國科會主委、副主委主持、審查等情事，洵有不當：**

(一)據 98 年評鑑國研院及所屬存在必要性結果，國家高速與網路計算中心、科技政策研究與資訊中心、國家奈米元件實驗室、儀器科技研究中心、臺灣海洋科技研究中心、颱風洪水研究中心籌備處及國家太空中心等 7 個單位，應於 1 年內完成檢討，再由國科會重新評鑑。爰國研院責成所屬 7 單位提出複評會議結論回覆說明，以及提出具體行動方案及改進時程，定期追蹤各中心辦理情形，並已於 99 年 2 月召開國研院諮詢委員會議，審議各中心行動方案之具體成效。嗣於 99 年 4 月 8 日至 4 月 19 日辦理臺灣海洋科技研究中心、颱風洪水研究中心籌備處、科技政策研究與資訊中心、國家高速與網路計算中心、國家太空中心、國家奈米元件實驗室、及儀器科技研究中心等 7 個單位「中心存在必要性評估報告」再評鑑初審會議，仍依「科技資訊」、「奈米電子與系統科技」、「環境與災防」以及「太空科技」等四領域進行審查。為求評鑑之延續性，該次再評鑑初審會議審查委員成員與去(98)年院部自評者相同，並於 99 年 6 月下旬函送再評鑑初審評估報告予該會。

(二)嗣國科會於 99 年 7 月中旬召開複審會議，99 年度再評鑑複審作業亦依研究領域分為 4 場，並分為書

面審及會議審 2 階段進行。再評鑑複審委員爰 98 年度邀請科研單位主管，大學校長，以及產、學、研之資深學者專家擔任。書面審部分，每一領域經該會聯絡 5 位委員審查，並均有 4 份審查意見回收；會議審部分，由該會主任委員主持(奈米電子領域因主委另有公務，故由副主委周景揚代理主持)，每一領域均邀請 5 位以上委員與會，出席人數在 3 人以上，方召開會議(奈米電子領域有 1 位委員臨時有要事，故出席委員為 2 位，詳附表 22)。惟查此次再評鑑初審委員(同 98 年度評鑑作業自評委員，詳附表 20)有該院董、監事擔任審查委員者，如戴謙、顏清連、陳泰然等；再檢視複審會議審查委員名單(詳附表 22)，亦發現張進福、陳文村、黃鏐、陳泰然、黃榮村等為該院董、監事；另有於初審、複審階段重複聘任同一審查委員之情形，如劉兆漢為太空領域初審、複審委員，及陳泰然與李國添為環境與防災領域初審、複審委員；更有甚者，複審會議係由國科會主委李羅權或副主委周景揚主持等情事。

- (三)按國研院及所屬 7 中心進行存在必要性再評鑑複審會議時，該院董、監事允應列席並適時視需要向審查委員說明，若同時擔任審查委員，則有流於球員兼裁判，預設立場，本位主義之嫌，進而影響再評鑑結果之客觀性；另再評鑑作業分為初審及複審二階段旨在避免審查委員個人對標準認知之差異，致使結果不盡客觀公允，惟初審、複審階段重複聘任同一位審查委員，肇致分階段審查機制無法落實，徒具形式；況最終再評鑑結果主要作為主管機關國科會執行退場機制決策之參考，詎該會主委及副主委主持複審會議並參與審查，角色混淆，洵有未當

四、國科會未能對國研院及同步輻射中心之董事會、常務董事會召開情形，及董、監事出席董、監事會議情形予以監督考核，並作為續聘與否之參考建議，相關規範亦付諸闕如，自有怠失：

- (一)依財團法人國家實驗研究院設置條例第 7 條：「本院設董事會，置董事 11 人至 17 人，均由行政院院長就下列人員遴聘之，……董事任期三年，期滿得續聘之……」、第 8 條：「本院設監事會，置監事 3 人至 5 人，其中一人為常務監事，均由行政院院長遴聘之，任期三年，期滿得續聘之。……常務監事應列席董事會會議。」，及國研院捐助章程第 8 條規定：「本院董事會每半年至少召開一次，必要時得召開臨時會議。董事會休會時，常務董事會依董事會決議，代行其職務。常務董事會每 2 至 3 個月召開一次為原則，必要時得召開臨時會議。」，暨依財團法人同步輻射中心設置條例第 7 條：「本中心設董事會，置董事 9 人至 15 人，由行政院院長就下列人員遴聘之：……董事任期三年，期滿得續聘之……」及第 9 條：「本中心設監事會，置監事 3 人，其中一人為常務監事，均由行政院院長遴聘之，任期三年，期滿得續聘之。……常務監事應列席董事會會議。」之規定，爰國研院及同步輻射中心之董、監事係由行政院院長遴聘之，且考量國研院因董事人數較多，較不易以集會方式召集董事會經常執行董事會職權，因此設置常務董事，原則每 2 至 3 個月召開常務董事會，代行董事會職務。
- (二)經查國研院第 2 屆(任期 95 年 3 月 1 日至 98 年 2 月 28 日)及第 3 屆(任期 98 年 3 月 1 日至 101 年 2 月

29日)董、監事開會情形，第2屆17位董事中有3位參加董事會會議之出席率未超過50%(倘不計代理者，共有8位出席率未超過50%，其中2位卻仍經續聘為第3屆董事)，其中有2位董事任期期間皆請假甚至從未出席會議，且有常務監事未列席第2屆第3次董事會會議，並於第2屆第5次董監聯席會議請假之情事；另查第3屆15位董事中，截至99年8月24日止，有3位參加董事會會議之出席率未超過50%(倘不計代理者，共有5位出席率未超過50%)，其中3位董事係請假或請人代理而僅出席過1次會議，且有常務監事未列席第3屆第2次董事會會議及第3屆第6次董事臨時會，並於第3屆第3次董監聯席會議請假之情事。另查該院第2、3屆董事會於95至99年間皆每半年至少召開一次，尚符規定，惟第2屆常務董事會計開會10次中，有第1、2、3、4次及第7、8、9次常務董事會兩兩相間隔超過3個月，其中第7次(96年8月9日)、第8次(97年6月11日)間隔甚至超過10個月，雖然其間召開3次董監事聯席會(第5、6、7次)，然第6次(96年12月7日)、第7次(97年3月20日)董監事聯席會相間隔超過3個月，期間亦未召開常務董事會。

(三)復查同步輻射中心第2屆(任期95年3月1日至98年2月28日)及第3屆(任期98年3月1日至101年2月29日)董、監事開會情形，第2屆15位董事中有3位參加董事會會議之出席率未超過50%，其中1位出席率僅33%，卻仍經續聘為第3屆董事，且第2屆第1次董事會會議，常務監事並未列席；另查第3屆15位董事中，截至99年7月9日止，有2位參加董事會會議之出席率未超過50%(倘不



計代理者，共有 4 位出席率未超過 50%)，其中 1 位出席率僅 25%；第 2 屆 3 位監事中，有 1 位從未出席監事會議，第 3 屆 3 位監事中，有 1 位出席率截至 99 年 7 月 9 日止僅 50%。

- (四)再查國研院及同步輻射中心於第 2 屆同時聘任同一位董事，該董事出席該二財團法人董事會會議情形皆未超過 50%(不計代理)，不甚理想，惟該名董事仍續聘同時擔任該二財團法人第 3 屆董事。基上，對於上述國研院及同步輻射中心董、監事出席會議情形及董、監事會、常務董事會開會頻率，主管機關國科會顯然並未加以注意考核，且相關規範亦付諸闕如，致未發現國研院混淆該院章程所定董事會及常務董事會開會期間之要求，發生常務董事治理密度低於章程規定，暨對於該二財團法人未依規定要求常務監事應於董事會議列席之情形，亦未要求部分出席情形不佳之董、監事改善等情，無法追蹤列管監督考核，相關規範付諸闕如，進而無法提供行政院院長是否續聘該董、監事之參考依據，造成部分董、監事未能善盡治理、監督之責，仍被續聘擔任董、監事，甚有從未出席會議者，確屬不當。

五、**颱風洪水研究中心籌備處目前位處臺中科學園區，未能與上下游作業單位(包括氣象局、水利署及水保局)及大學、科研機構等群聚，復與政府相關決策及應用單位聯繫互動便利性受限，允應妥為規劃其位置為宜：**

- (一)查國研院為籌設臺灣颱風洪水研究中心，於 96 年 1 月正式成立颱風洪水研究中心籌備處。該中心主要任務為：建構核心能力和系統整合平臺、結合國內學術界之研發能量，深化颱洪災害研究並開發颱洪

災害模擬關鍵技術，以協助防救災單位提昇災害預警、應變作業成效，降低颱風災害對臺灣經濟、社會的衝擊程度。詢據該籌備處主任李清勝表示，籌備處最初規劃在臺中，主要是希望與中興大學在合作方面(如土石流的研究)能更為便利，目前颱風中心籌備處已在臺北設立辦公室，至於中心正式成立地點將於整體評估後規劃辦理。

(二)惟颱風中心定位為關鍵技術研發中心，主要任務為研發颱風災害觀測、分析、模擬與預報關鍵技術，建立先進颱風災害模擬能力，協助政府作業單位降低颱風災害預警之不確定性；培養優秀颱風研發人力並提昇研發能量，凸顯具區域特色之颱風、洪水研究議題和成果，故應連結上游學術單位研發成果、災防中心支援災害防救任務及下游作業單位(包括氣象局、水利署及水保局)之應用需求。且經本院諮詢該領域專家學者皆表示，臺中並非設立颱風中心之理想位置，宜移置接近使用者，以研究角度而言，理論上須在有颱風侵襲研發能量與研究者之地點較佳，故其地點北移將會更為理想。

(三)按該中心應與災防中心以及下游之氣象局、水利署、水保局等作業單位密切合作，共同擬定關鍵技術研發課題，確保研發成果能符合實務應用需求，使發展之成熟技術能順利移轉至作業單位應用。惟目前上游學術機構，如臺大、中央相關科系所或下游應用單位如氣象局、水利署、災防科技中心，大多位於北部，以該中心目前規劃於臺中中部科學園區之位置，平時人才招募、學術實務交流及與國研院所屬分工合作等事宜，所需人、物力恐因地理位置受到限制，難以發揮「群聚效應」；且一旦緊急之時遇有重大颱風洪水災情，亦恐有無法即時支援聯

繫中央災防指揮系統決策所需之虞，允應再考量颱風中心設立位置，妥為規劃為宜。

六、國研院及所屬用人費決算比例高於預算比例，部分中心用人費比例居高不下，且研究人員仍以碩士學歷人員居多且占大半，顯示未來仍有加強管控及調整改善之空間，國科會允應就其定位屬性，配合調整研究及服務功能之比重，以檢視評估該院及所屬各研究機構人員職能配置、學歷要求及用人費管控之妥適性：

(一)國研院及所屬各中心為實驗研究單位，人力配置應以研究人員為主。環觀國研院及所屬各中心 96 至 98 年人員配置及學歷情形，整體而言，總員額從 1,250 人增加至 1,417 人，三年來計增加 167 人，約 13.36%(詳附表 12)，全院 96 至 98 年度用人費預算比例分別為 22.61%、27.05%、28.94%，實際決算金額分別為新臺幣(下同)1,298,190、1,337,956、1,420,006 千元，占決算比例分別為 27.95%、29.37%、31.31%(詳附表 13)，主要係於 96、97 年間新成立海科中心及颱風中心籌備處，暨 98 年度動物中心新增南部設施等所致，惟用人費決算比例逐年增加並高於預算比例，且院部、政策、儀科、晶片、地震、災防、海洋及颱風等中心 98 年度用人費比例分別為 45.34%、52.53%、42.07%、41.17%、43.73%、55.99%、41.11%、68.21%(詳附表 13)，即近半數中心超過 40%，足見用人費之控管有待加強。

(二)復查國研院及所屬機構研究人員比例從 53.60%增加至 55.05%，技術及工程人員比例從 26.64%增加至 26.89%，行政人員從 19.76%減少至 18.07%(詳附表 12)，顯示總員額職能配置情形有所改善，研究人員之學歷中博士比例雖增加，惟仍以碩士居多占

一半以上，並有學士及其他學歷，其中動物中心及晶片中心研究人員具博士學歷者比例偏低；技術及工程人員之學歷中則以碩士學歷者居多。

- (三)據上，國研院所屬各中心既為國家級實驗研究單位，以國內高等教育普及程度，其研究人員理應以博士學歷聘任為優先，惟反以碩士學歷人員居多且占大半，甚有 6.67% 為學士或其他學歷者，而用人費預算比例高於決算比例，部分中心用人費比例居高不下，未來顯有加強管控及調整改善之空間。國科會允應就國研院及所屬各研究機構之定位屬性，配合調整研究及服務功能之比重，以檢視評估該院及所屬各研究機構人員配置、學歷要求及用人費管控之妥適性。

**七、國研院推動之研究計畫應依國家科技發展重點加重跨中心之整合研究，以發揮國研院存在之功能，惟 99 年度整合型計畫經費預算僅占全院經費約 5%，顯有改善空間：**

- (一)依國研院設置條例第 1 條規定，設置國研院之目的為因應國家未來科技研究需求，建立良好研究環境，有效利用共同實驗研究設施，推動尖端科技研究，以提昇科技研究水準，培育優秀人才。爰此，國研院最主要之任務為提供學術研究領域高品質之整合研發平臺，同時致力發展前瞻科技、拓展各領域研發平臺應用。並以該院及所屬各中心目前所擁有許多國內特有之核心設施或資料庫，及長期維運之經驗，例如海洋研究船、太空衛星、學術網路骨幹、奈米製程核心設施、政府研究資訊系統等，支援學研界中大型研發計畫，藉著提供學術研究所需之研究設備與機制，透過資源整合利用，以避免研究

資源重複投入。

- (二)雖據國研院表示，該院為整合 11 個所屬中心之核心能量，發揮跨領域合作綜效，由院本部進行整合型計畫之規劃，配合社會民生需求與前瞻科技發展趨勢，選定研發主題，結合相關中心共同發展關鍵技術，提供政府部門或產業落實應用，並建構研發平臺，支援學研單位後續發展。該院所屬各中心依院部規劃重點發展項目，可共同提報先期整合研究計畫，經審查通過後執行，再依先期研究成效決定未來是否納入正式年度計畫。惟查該院及所屬各中心於 99 年度整合型計畫有(詳附表 15)：災防、國震、國網等三中心進行之強震即時警報系統推動研究計畫，國震、災防、颱洪等三中心進行之橋樑安全監測跨領域平臺計畫，災防、國震、颱洪、儀科、國網、太空等六中心進行之發展環境觀測高解析三維展示平臺計畫，太空、儀科等二中心進行之遙測酬載技術研發計畫，暨晶片、奈米、儀科等三中心進行之生醫電子研發平臺計畫，總計 243,804 千元，僅占全院 99 年度經費預算之 5.04%。
- (三)按科技日新月異發展快速，科際整合扮演日益重要之角色，研究資源若缺乏整合，往往不能因時因地，充份發揮功能。國研院及各中心因利益壁壘，及國科會未能有效發揮綜合管理與協調職能，易造成研究計畫分散而導致績效不彰，國研院之成立既為整合各研究中心資源，支援學術研究，促成國家科技發展體系垂直整合，以打造成為世界級之國家實驗室為目標，惟觀諸上述整合型計畫之比重卻僅占全院經費約 5%，顯然無法達成上開國研院成立目的及目標，整合型計畫之比重實有成長之空間，仍須持續加強相關研究機關間之縱向統合及橫向合作

，透過橫向合作之刺激可發展出不同研究風貌，以整合各中心可共用之資源，確實發揮跨中心研發之綜效。

八、國研院 99 及 100 年度配合行政院推動六大新興產業及四大智慧型產業部分之計畫占全院整體科技經費之比例僅約 16%，尚嫌不足，國科會允應要求該院計畫範疇係廣泛應用於民生、產業，方能發揮其應用價值：

- (一) 行政院推動之六大新興產業包括：1. 臺灣生技起飛鑽石行動方案，2. 綠色能源產業旭升方案，3. 觀光拔尖領航方案，4. 健康照護升值白金方案，5. 精緻農業健康卓越方案，6. 創意臺灣－文化創意產業發展方案。另四大智慧型產業包括 1. 雲端運算，2. 智慧電動車，3. 智慧綠建築，4. 發明專利產業化。經查國研院 99 年及 100 年度科技計畫，配合參與六大新興產業之臺灣生技起飛鑽石行動方案、綠色能源產業旭升方案、健康照護升值白金方案，以及參與四大智慧型產業之雲端運算等之規劃經費，分別為 7 億 8,473 萬 6 千元及 7 億 8,306 萬 3 千元，上述占全院整體科技經費之比例亦分別為 16.2% 及 15.8% (詳附表 16)，且主要用於建構全國實驗動物資源服務中心，幾乎占新興產業科技經費之 40%，其餘各計畫僅為數千萬元不等，尚嫌不足。
- (二) 查目前國內尚有許多急需以科技解決之民生與環境課題，寄望於科技面之突破，以尋求有效解決之道，亟待由國家型研究單位協助進行任務型應用研究或進行科技策略規劃、如環境災害防救、綠色能源及生物科技等議題，因此，如何將學研界之前瞻研究成果轉化並落實成為可協助增進民生福祉之

應用科技，國研院實責無旁貸。基此，國研院實應考量社會民生需求及前瞻科技發展趨勢，除維持現行優先支持整合性、任務性計畫，及逐年提高前瞻研發經費之分配原則外，並再加重民生、產業應用方面之計畫比重，以有效發揮其研發之應用價值。

九、國研院科技政策研究與資訊中心以現有人、物力似無可能成為國家智庫，允應配合未來政府組織再造成立科技部時予以重新定位：

- (一)政策中心前身為於 63 年設立之國科會科學技術資料中心，據該中心於本院訪查時表示，於 94 年 1 月轉型納入國家實驗研究院後，將增加科技政策之研究能量，配合政府科技組織調整之過程，專責提供國內科技研究發展所需資訊，以「成為國家級科技智庫及科技資訊整合與增值傳播中樞」為目標，擔負「支援學術研究發展」、「支援政府決策體系」、「分析產業創新資訊」與「促進科技資訊國際交流」四項服務任務，整合建立科技政策研究機制與知識平臺，以支援政府科技政策規劃與評估工作，並促進科技創新所需資訊於產、官、學、研界間流通與利用，以加速國家科技發展。今後為配合國家科技發展需要，將加強進行科技政策研究工作，提供政府制定科技政策之參考，並整合國內外資訊資源，建立數位平臺，提供研發創新資訊服務。
- (二)復詢據政策中心稱自 94 年改制後積極由「科學技術資料中心」轉型為「科技政策研究與資訊中心」，對於科技政策研究之成效主要以規劃分析報告、研究報告及研究建議被政府採納情形、支援工作等為衡量指標，朝向任務導向型之科技智庫方向發展，但為與國際接軌，提升研究水準與知名度，循序

漸進由發表數量到質之要求。惟政策中心 96 至 98 年度發表科學引文索引 SCI(Science Citation Index) 期刊之論文累計亦僅有 8 篇(詳附表 18)，發表數偏低，遠比學校產量少，學術研究績效難謂良好。又發生該中心不當聘任特聘研究員蔡武雄，其主持之「中國社會安定重大問題資料庫建置與資料蒐集分析計畫」，遭檢舉該計畫成果報告部分係抄襲報紙，內容前後錯置，且未經校對，並嚴重違反學術倫理，導致三項研究案無具體成果，且浪費鉅額公帑，顯示該中心組織制度有欠健全。

(三)再觀諸政策中心現有人力及物力，近 3 年度約 2.5 億至 3 億餘元之收入規模(詳附表 11)，約 120 名人員之編制，人力學科專業分佈大致均衡，其中理工醫農約占 34%、資訊圖書約占 34%、商管文法約占 33%，是否足以涵括所有政府政策規劃範疇，尚需商榷，以 98 年度研究人員計 95 名，其中博士學位者僅 18 名，碩士學位者 56 名，學士學位者 19 名，其他 2 名；技術及工程人員計 13 名，其中博士學位者 1 名，碩士學位者 9 名，學士學位者 3 名；另有 13 名行政人員(詳附表 12)，人員素質是否能達到成為智庫需求，亦需再予評估；復以該中心 98 年度用人費決算為 126,541 千元，占該中心決算比例 52.53% 居高不下等面向(詳附表 13)，相較於標竿機構韓國科技評估與規劃研究院 KISTEP 及日本科技政策研究所 NISTEP 之國際知名任務導向型國家科技政策智庫，政府預算高達 7 億元，150 名研究人員，長期以科學系統化研究從旁協助政府進行前瞻佈局與評估經驗，皆難望其項背。

(四)反觀政策中心早期中心成立目的主要是做為臺灣科技資訊中心，其中一個重要功能在協助臺灣學術



界和各大學圖書館，代理向國外有關資訊科技資料庫或電子期刊之談判，以節省個別談判所需人力和成本。長期以來一直僅著重於學界不容易進行之大量資訊蒐集、資料庫建置及分析工具開發等工作，近來執行之「醫療器材設計人才培訓計畫」(STB)，以培訓新竹生醫園區重點產業--醫療器材產業人才為目標，亦與該中心職掌並不契合。因此，該中心欲配合政府科技組織調整之過程，扮演一個智庫及催化劑之角色，其實力實為薄弱，似乎難以達成，允應再從長計議，配合未來政府組織再造，或以朝向改制為直屬科技部之行政法人科技政策研究所之方向規劃，予以重新定位，並依政府需求確認組織任務與業務範疇後適時調整組織及資源配置，俾能更密切支援政府，發揮功能。

十、國科會應協助該二財團法人建立合理收費制度，非但能讓使用者珍惜資源有效利用，更能展現其服務績效，俾建立績效獎勵機制，獎優汰劣，招攬人才，提升服務品質並加強研發能量：

(一)詢據國科會稱，該會補助國研院及同步輻射中心之主要目的，係在建立政府及學研界所需之各項大型研究核心設施與技術服務，提供各項教育訓練與實作課程，讓學生得以擁有基礎實作經驗，培養國內所亟需之科技人才，以保持臺灣在科技發展及產業之競爭優勢。該二財團法人主要服務模式大致可分為三類：1、對於學界自行操作者，透過各實驗室所規劃之各種教育訓練、實地操作及考核，使學生得以熟悉相關設施與技術，並培養實作之經驗，亦可從事創新理念之研發；2、對於產學界所需委託代工方面，委託者可至網站下載委託申請表，填寫

後將申請表傳送至儀器設備操作工程師確認其內容，經確認實驗室儀器設備製程或量測可支援或軟體可進行設計者，即可由工程師依規定排件受理委託服務；3、對於政府相關作業單位，提供任務所需之技術服務。支援學界學術研究係該會三大任務之一，對於國內學術用戶，其研究經費也大多源自該會等公部門。

(二) 經據國研院核算該院 98 年度所提供服務之貨幣市值達 1,449,743 千元，惟實際收費僅 250,909 千元，除了給予使用者折扣 45,125 千元外，免費服務部分換算市價總值達 1,153,709 千元，為實際收費金額之 4.6 倍(詳附表 19)；另同步輻射中心核算該中心 98 年度所提供服務之貨幣價值總額達 518,007 千元，惟僅收費 16 千元，免費部分計 517,991 千元(詳附表 7)，據同步輻射中心說明以，使用該中心服務之研發成果若屬公開性質且成果可發表在國內外期刊上，該中心依國際慣例不收取費用；但若研發工作屬公司機密，不對外發表，則每 8 小時時段收取 3 萬 5 千元之使用費，有關使用費支付方式及研發成果之智慧財產權，另訂合約規範之。惟觀諸國研院及同步輻射中心現行服務收費制度，顯然無法展現其服務績效，亦可能造成使用者無法珍惜資源，形成浪費。

(三) 因此，儘管國研院及同步輻射中心對於學研界提供服務收費之目的不在於營利，仍可藉由收費機制之建立，一方面讓使用者珍惜資源，使其更經濟有效率利用，發揮其效益；同時，亦可做為該二財團法人服務績效之指標。按合理收費制度之建立，一方面需考量各項設施之特性差異，鼓勵使用與不浪費資源間之平衡點；並應與學界之說明與溝通等；為

了讓儀器資源有效利用，服務單位亦應採取不同之措施等皆為合理之收費制度建立所應納入考量者。爰此，國科會允應協助該二財團法人建立合理收費制度，能展現其服務績效，俾建立績效獎勵機制，獎優汰劣，招攬人才，提升服務品質並加強其研發能量。

**十一、國研院自籌收入來自政府機關之比率甚高，國科會允應督飭該院加強民間自籌來源之收入，配合建立績效獎勵機制，提升服務品質及研發能量：**

- (一)按立法院 97 年度中央政府總預算案審查總報告(修正本)陸、各組審議結果之第 3 組審議結果、第 18 款國家科學委員會主管、第 1 項國家科學委員會通過決議第 12 項：「財團法人國家實驗研究院自民國 92 年成立以來，每年年度經費均遠超過 50 億元以上，均仰賴政府全額補助，然而近年來財團法人國家實驗研究院先後發生各類重大弊端，尤以採購弊案、研究人員非法進用而溢領高薪等問題甚為嚴重，相關研究計畫又未能達到預期之優異成果，政府投資科學研究卻未能有所獲益，主管機關國家科學委員會雖然主導其預算審核權卻因為財團法人國家實驗研究院為財團法人而無法對其進行管控，為避免政府每年編列龐大預算卻未能達到實際成效且又未能監督管控，決議：國家科學委員會應於 6 個月內檢討『財團法人國家實驗研究院』存在的定位，並檢討修訂財團法人國家實驗研究院組織型態，轉歸國家科學委員會公務體系下，以落實權責並立，接受監督，確立研究績效。在國家科學委員會未具體提出評估檢討報告並向立法院科技及資訊、預算及決算委員會聯席會報告同意前，98 年度

(含)起財團法人國家實驗研究院相關經費應由其自籌 10%，餘由國家科學委員會編列預算補助，且財團法人國家實驗研究院應不再以低於 10% 自籌比率預算規模要求國家科學委員會編列預算補助。」

(二) 經查國研院 98 年度自籌收入決算 7 億 1,712 萬 4 千元，約占年度總收入 53 億 6,128 萬 4 千元之 13.38%，尚符合立法院 97 年度中央政府總預算案審查總報告之決議規定，惟該院自籌收入中屬政府計畫者計 4 億 4,977 萬 8 千元，占自籌收入約 62.72% (詳附表 11)，係來自政府機關委辦計畫及個案服務收入，顯示國研院除政府補助收入外，自籌收入部分來源仍以政府機關為主。相較於企業界所能提供給員工之績效獎金、員工福利、分紅等，以該院所採之單一薪俸制，較無法吸引或留住優秀人才。若能輔以績效獎金制度，該院將可具有更佳之條件來提昇院內人才素質，並可有效激勵國研院職員致力於服務質量之提高，從而增加該院之自籌收入。

(三) 綜觀目前財團法人機構如工研院、資策會及國衛院等亦均有績效獎金之機制。復查國研院依該院考績作業第 15 條規定：「各單位得視經費狀況，辦理年度績效獎金。各單位發放績效獎金前，應提出績效獎金發放計畫，並報院部核准後辦理之，並將績效獎金發放結果，陳報院部核定之。」及收入運用管理辦法中第 12 條第 4 款：「非政府機構委辦計畫結餘款，得提撥一定比例作為員工福利及獎勵金。」之規定，於年度結餘款運用計畫中僅暫以每人每年 2 千元以內之額度編列績效獎金，並依各單位報院核定之績效獎金發給計畫辦理。惟國科會認為該院大部分經費來自公務補助，而自籌收入乃主要源自公務資源，故對運用自籌結餘款發放績效獎金

之制度尚有保留。該院亦因每人每年 2 千元之額度，所能提供之激勵效果實屬有限，各單位常為避免爭議而未予發放。然倘國研院在考量精算成本下，對所屬各研究機構服務或產品，訂定合理之收費標準，並自其民間自籌來源收入部分提撥一定比例之自籌款，作為激勵員工之用，更有助於提高其民間自籌來源收入之誘因，亦能符合財團法人財源自主之精神。爰此，國科會除協助國研院建立合理收費制度外，並應督飭該院加強民間自籌來源之收入，配合建立績效獎勵機制，落實績效衡量指標，提升服務品質及研發能量，以期達成財團法人設立之宗旨，減少政府財政負擔。

十二、國研院國家太空中心長期人事紛擾，預算執行不力，造成太空計畫空窗期，屢遭審計部審核通知改善及本院調查、糾正，且臺俄微衛星之國際合作計畫亦未注意平等互惠原則，國科會允應評估該中心具長期國家發展戰略存在之必要性，積極協助該中心與相關部會加強合作，以整合研發能量，並協助產業發展衛星組件，推廣衛星民生應用，以回饋社會：

(一)經查國研院國家太空中心領導階層前主任吳作樂及前副主任蕭秋德因營運理念不同，非但彼此互有堅持及質疑，且整體方向感及專業領域亦不同，時有扞格，發生前副主任蕭秋德因涉嫌洩漏國家機密案，遭檢方諭令五萬元交保候傳及限制出境；前主任吳作樂因辦理臺灣自主衛星 ARGO 計畫，涉嫌浮報採購金額、圖利特定廠商，違反政府採購法等弊案，於 98 年 7 月被臺灣新竹地方法院檢察署起訴並求刑 15 年(一、二審皆判決無罪)等情事，業已造成太空中心紛擾不斷，衛星計畫未能及時承續，經

審計部審核發現該中心近年來發展科學酬載組件閒置，整測廠房未能充分發揮財務效能；部分業務停滯，易生人力之閒置與浪費；發展中之衛星計畫中途終止，新計畫未能及時承續辦理；政府補助預算未視業務實際需要適時調整辦理，致影響財務效能；而該中心遙測衛星發射期程一再延後，太空遙測任務目標待積極達成；遙測衛星計畫規劃欠缺整體考量與有效評估，致存在不確定因素影響執行績效；探空火箭計畫績效評核未盡覈實，計畫執行進度有待加強控管；福衛三號衛星計畫缺乏後續任務承接規劃，恐產生氣象資料空窗期；臺俄微衛星計畫審查作業未臻完善，且執行過程因變更通訊設計影響通聯，未適時提供技術支援等缺失，並通知國科會督飭改善辦理。嗣經本院調查並糾正國科會。

(二)另查「臺俄微衛星」計畫係藉由臺俄合作發展 ESEMS (Experimental Scientific-Education Micro-Satellite) 實驗型科學教育微衛星方式，提供國內學界自行設計及研製科學酬載儀器之機會，進行科學研究，計畫總經費計 7,590 萬元。原本依俄方所提於 96 年 10 月發射衛星之資訊規畫，並列為太空中心 95 及 96 之年度工作事項。惟受俄方多次延後主衛星發射時程影響，計畫執行期間須配合調整研發進度及展延計畫結案時程。最後，於確認我方科學團隊負責之酬載與衛星電腦之設計、研製及整合測試之工作方於 97 年 10 月完成，及莫斯科大學 98 年度衛星發射窗口之時程規劃後，本計畫於 98 年 1 月辦理第一期計畫之結案，並由太空中心繼續督促衛星發射及協助科學資料之傳遞與驗證工作；至 98 年 9 月衛星發射、11 月下載收得資料且於 12 月驗證指令與數據無誤後，才在 99 年 3 月 5

日間正式結案。然而在衛星發射後我方地面站無法進行通聯測試，並於 99 年 4 月間接獲莫斯科大學來信表示，該微衛星已呈現姿態失控，無法執行通聯與操作。據該校初步研判，可能是由於其姿態感測儀遭受太空碎片或帶電重粒子撞擊所致。惟臺俄微衛星總僅在軌道上運行了 5 個月，計畫成效遠不如預期。

- (三) 基上，太空中心長期人事紛擾，預算執行不力，迭遭受國際元件與技術輸出許可限制與政治環境影響，中止 ARGO 計畫，及延宕福衛二號計畫，造成我國太空計畫空窗期，屢遭審計部審核通知改善及本院調查、糾正，實應於重大計畫規劃之初，應廣泛蒐集市場資訊、作出評估報告，審慎規劃購案架構及辦理方式，避免有誤判市場情勢或策略錯誤之情形。且臺俄微衛星之國際合作計畫顯未注意平等互惠原則，成效未如預期。國科會允應評估該中心長期國家發展戰略存在必要性，強化其內部制度健全性，並協助與相關部會如交通部氣象局、未來環境資源部加強合作，積極整合研發能量，協助產業發展太空衛星組件，推廣衛星民生應用，以回饋社會。

### 十三、國研院國家奈米元件實驗室和晶片系統設計中心

近年合作計畫經費占總經費比例未達 10%，顯屬偏低，實有加強功能性整合，相互合作，以發揮綜效，增強研發能量之必要性，國科會允應對此加強督導：

- (一) 按 98 年國研院各中心存在必要性評估之結論略以，建議奈米實驗室與晶片中心功能性整合，以增強研發能量，經查國研院晶片中心每年提供學界約 2,200 件晶片設計及 1,500 顆之晶片製作，其標準製

程之元件製造與晶片製作顆數，需要業界晶圓代工廠儀器設備支援；國研院奈米元件實驗室之儀器設備則為多功能材料與製程應用之技術服務，製程多非標準化。因此，當前奈米實驗室與晶片中心可進行非標準製程技術之合作，由於臺積電、聯電公司僅接受標準製程之晶片設計下線工作，對非標準製程之晶片設計者而言，缺乏驗證可行性之管道，而奈米實驗室具彈性之製程服務，即提供上開研究者一個良好驗證管道，亦使兩個中心在服務對象之範圍上均能加以擴增，並產生互補作用。

- (二)經查在傳統元件領域方面，奈米實驗室與晶片中心之設計及製程並無互補作用，惟在新興科技領域之合作上，奈米元件實驗室允應加強與晶片中心之合作。目前奈米元件實驗室與晶片中心進行之合作研究計畫，包括：97年開始之「生物電子微系統應用研發平臺先期研究計畫-高靈敏度之傳染性病毒感測及監控系統」、98年開始之「整合元件模型能力之60-90/110 GHz RF CMOS設計驗證技術」，及配合國家晶片計畫，100年起推動之「700V高壓元件技術平臺」等。在生醫研究方面，奈米實驗室與晶片中心共同設計以生物分子感測應用為目的之矽奈米線場效電晶體微流道生物分子感測元件。另晶片中心與奈米實驗室在高頻量測相關規劃方面，晶片中心主要著重於建置67GHz以下之高頻晶片系統測試環境，以滿足學術界高頻通訊晶片雛型品量測驗證之需求；而奈米實驗室則著重於提供高頻元件及電路特性分析、模型發展及設計驗證之研發環境。在高頻測試平臺中之「整合元件模型能力之60-90/110 GHz RF CMOS設計驗證技術」即是現今分工整合之最佳例證，由晶片中心規劃其晶片



系統設計驗證環境，而奈米元件實驗室則負責建立元件模型驗證環境，雙方共同努力以協助國內產學研各界於下一代新興無線寬頻應用產業取得先機。

(三)惟上開奈米實驗室與晶片中心合作研究計畫，其中「700V 高壓元件技術平臺」先期計畫預算並未獲核定，其餘兩項計畫，自 97 至 100 年度經費額度分別為 634 千元、36,560 千元、77,670 千元及 35,068 千元，累計僅 149,932 千元，占奈米實驗室與晶片中心 4 年度總經費僅 4.318%，而占各年度之經費未達 10%，甚至僅有 0.087%(詳附表 24)，顯屬偏低。基上，國科會允應要求國研院加強推動奈米實驗室與晶片中心間功能性之整合，以計畫合作方式，朝非標準製程、異質結構材料新型奈米元件之電路設計發展，提供業界儀器設備無法提供特殊性質之研發服務，對學界之研究亦有相當助益，並可發揮綜效，增強研發能量。

參、處理辦法：

- 一、調查意見一至四，提案糾正行政院國家科學委員會。
- 二、調查意見五至十三，函請行政院國家科學委員會檢討研處，並督飭所屬財團法人國家實驗研究院及財團法人國家同步輻射中心確實改善，於二個月內見復。
- 三、檢附派查函及相關附件，送請教育及文化委員會處理。

## 附表目錄

附表 1、	同步輻射中心近 3 年度收入情形表.....	29
附表 2、	國科會補助同步輻射中心經費情形表.....	29
附表 3、	國家科學技術發展基金補助同步輻射中心經費情形表.....	29
附表 4、	同步輻射中心人員配置及學歷情形表.....	30
附表 5、	同步輻射中心近 3 年度人事費支用情形表.....	30
附表 6、	同步輻射中心 98 年度及 99 年度教育推廣情形表.....	31
附表 7、	96、97、98 年度同步輻射中心提供給 國家社會光源服務之相當貨幣價值表.....	32
附表 8、	同步輻射中心績效指標 (Key Performance Index, KPI)及實際達成情形表.....	33
附表 9、	國研院所屬各研究機構核心技術表.....	34
附表 10、	國研院之組織架構表.....	35
附表 11、	國研院及所屬年度收入情形表.....	36
附表 12、	國研院及所屬人員配置及學歷情形表.....	38
附表 13、	國研院近三年用人費支用情形表.....	44
附表 14、	99 年度國研院整合型計畫清單.....	46
附表 15、	國研院政府公務預算補助經費概況表-計畫別.....	46
附表 16、	國研院配合行政院推動六大新興產業及四大智慧型產業部分之計畫表.....	48
附表 17、	國研院各中心發表論文、取得專利及技術移轉統計資料表.....	50
附表 18、	國研院所屬 98 年度績效指標 KPI 目標值與實際達成比較情形表.....	52
附表 19、	國研院 98 年度提供服務收費情形表.....	61
附表 20、	國研院 93-97 年服務研發成果自、複評報告審查委員名單(98.05).....	62

附表 21、	國研院各中心存在必要性評估結果彙整表 .....	64
附表 22、	國研院 7 個單位存在必要性 99 年度再評鑑作 業複審委員名單 .....	65
附表 23、	國科會處理國研院科資中心不當聘任特聘研 究員(蔡武雄)案之經過(大事紀).....	66
附表 24、	國研院奈米實驗室及晶片中心整合計畫情形 表 .....	68

附表1、同步輻射中心近3年度收入情形表

單位：新臺幣(下同)千元、%

年度 項目	96		97		98	
	金額	比例	金額	比例	金額	比例
政府補助收入	1,118,677	98.54%	1,242,838	98.25%	1,341,142	98.48%
自籌收入	16,627	1.46%	22,075	1.75%	20,735	1.52%
政府計畫			674	0.05%	389	0.03%
民間計畫	3,303	0.29%	3,458	0.28%	10,507	0.77%
其他	13,324	1.17%	17,943	1.42%	9,839	0.72%
年度總收入	1,135,304	100.00%	1,264,913	100.00%	1,361,877	100.00%

資料來源：同步輻射中心提供。

附表2、國科會補助同步輻射中心經費情形表

單位：千元

年度	同步輻射中心發展計畫			
	創立基金 (財產捐贈)	中心運 轉維護	臺灣光子源同步 加速器興建計畫	合計
96	50,000 (222,505)	1,104,295	250,000	1,626,800
97	50,000	1,162,110	695,996 <sup>註</sup>	1,908,106
98	50,000	1,187,753	819,693	2,057,446

註：臺灣光子源同步加速器興建計畫 97 年度法定預算為 810,624 千元，惟因該計畫進行修正而未能申請執行預算 114,628 千元。故實際接受補助經費為 695,996 千元。

附表3、國家科學技術發展基金補助同步輻射中心  
經費情形表

單位：千元

年度	期間	國科會專題研究 計畫執行件數	合計金額
96	96.08.01-97.07.31	29	38,367
97	97.08.01-98.07.31	32	40,509
98	98.08.01-99.07.31	33 <sup>註</sup>	47,654

註：含 2 件協同執行計畫。

附表4、同步輻射中心人員配置及學歷情形表

單位：人

年度 項目	96		97		98	
	人數	比例	人數	比例	人數	比例
年度總員額	202	100%	230	100%	255	100%
研究人員	106	52%	119	52%	128	50%
博士	67	33%	77	33%	82	32%
碩士	37	18%	40	17%	44	17%
學士	2	1%	2	1%	2	1%
其他	0	0%	0	0%	0	0%
技術及工程人員	52	26%	60	26%	71	28%
博士	2	1%	3	1%	5	2%
碩士	22	11%	29	13%	37	15%
學士	10	5%	10	4%	11	4%
其他	18	9%	18	8%	18	7%
行政人員	44	22%	51	22%	56	22%
博士	2	1%	2	1%	2	1%
碩士	15	7%	17	7%	20	8%
學士	11	5%	13	6%	16	6%
其他	16	8%	19	8%	18	7%

附表5、同步輻射中心近3年度人事費支用情形表

單位：人、千元、%

年度	員額	人事費 預算數	人事費 實支數	人事費 執行率	總預算數	人事費 占預算比	總實支數	人事費 占決算比
96	202	314,273	309,039	98.33%	1,626,800	19.32%	1,740,287	17.76%
97	230	340,502	335,885	98.64%	2,022,734	16.83%	1,897,903	17.70%
98	256	391,421	356,724	91.14%	2,057,446	19.02%	2,017,625	17.68%

附表6、同步輻射中心 98 年度及 99 年度教育推廣情形表

推廣措施		項目	98 年度 執行情形	99 年度 預估數	說明/備註
學程合辦	結構生物學程	該中心提供師資數	5	5	合辦單位：中央研究院、清華大學 (自 93 年 9 月起開辦)
		博士班人數	28	33	
	先進光源科技學位學程	該中心開設課程數	8	12	合辦單位：清華大學 (自 96 年 9 月起開辦)
		碩士班人數	20	20	
		博士班人數	8	13	
	加速器光源科技與應用學位學程	該中心開設課程數	8	12	合辦單位：交通大學 (自 97 年 9 月起開辦)
		碩士班人數	11	20	
		博士班人數	4	8	
	新世代培育	新世代用戶研究	執行計畫數	5	6
學術活動舉辦	研討會	舉辦場次	4	3	
		參與人數	873	660	
	訓練課程	舉辦場次	9	3	
		參與人數	365	150	
實驗補助	至該中心進行實驗	補助人次	3,164	3,100	針對至該中心光束線進行實驗之博士後研究、助理及學生提供膳雜費及交通費等補助，提高用戶至中心進行實驗之意願，培植同步輻射研究之發展基礎人力，持續推廣同步輻射研究。
	至日本 SPring-8 進行實驗	補助人次	148	145	針對國內用戶至日本 SPring-8 進行實驗人員膳雜費、住宿及交通費等補助，補足用戶無法在中心進行實驗之需求，使用戶在國際競爭之研究領域取得先機，持續推廣同步輻射研究。

附表7、96、97、98年度同步輻射中心提供給  
國家社會光源服務之相當貨幣價值表

單位：千元

年度	總使用時段數	貨幣價值總額	實際收費金額
96	12,843.3597	449,518	0
97	14,418.6868	504,654	0
98	14,800.2	518,007	16.3

註：研發成果若屬公開性質且成果可發表在國內外期刊上，該中心依國際慣例不收取費用；但若研發工作屬公司機密，不對外發表，則每八小時時段收取三萬五千元之使用費，有關使用費支付方式及研發成果之智慧財產權，另訂合約規範之。

產業應用辦公室於96年8月成立(99年改組為光源產業應用小組)，推展產業應用服務。業務推展初期，採取與產業共同進行合作計畫之方式來提供科技服務，以吸引產業利用先進加速器光源投入尖端科技研發，研發成果多屬基礎公開性質，且因尚在推廣宣導期，並未將光源使用時段單獨提出計價。自98年起才開始針對合作對象利用光源進行不對外公開成果之產業研發工作部分，提列計價收費。



附表8、同步輻射中心績效指標(Key Performance Index, KPI)  
及實際達成情形表

績效 範疇	績效指標	93 年度	94 年度	95 年度	96 年度	97 年度	98 年度 (達成值)	99 年度 <sup>註1</sup> (預估值)	
光源 品質	加速器光源運轉效率 <sup>註2</sup>	97.7%	98%	97.5%	98%	98%	98%	>96%	
	電子束穩定度指標 <sup>註3</sup>	85%	76%	99%	98%	99%	99%	95%	
	用戶時段數	524	568	668	641	694	675	550	
設施 運轉	運轉中光束線數	22	24	27	27	27	27	29	
	運轉中實驗站數	41	48	51	51	52	52	53	
用戶 / 人才 培育	計畫執行件次	611	664	978	1,045	1,101	1,266	1,150	
	蛋白質結晶學用戶群 數	11	11	20	32	49	59	60	
	使用 NSRRC 獲 學位人數	博士	26	26	40	47	59	65	50
		碩士	101	111	127	139	160	185	150
研究 成果	SCI 期刊論文篇數	174	225	246	236	219	270	220	
	IF 前 5% 論文篇數	10	13	13	14	20	23	20	
	IF 前 10% 論文篇數	19	22	22	24	33	44	33	
	IF 前 15% 論文篇數	50	51	81	71	73	107	73	
	SCI 論文 IF 值平均數	3.0	2.6	3.1	3.0	3.5	3.6	3.6	
	專利數	3	0	0	4	0	4	3	

註 1：擷自 99 年度預算書資料。

註 2：加速器實際運轉時間與加速器預定運轉時間之比。

註 3：光束強度變化值比例( $\Delta I/I$ )  $\leq 0.2\%$  之時段占用戶可用時間之百分比。

附表9、國研院所屬各研究機構核心技術表

國研院所屬	核心技術
奈米元件實驗室	奈米 CMOS 元件技術、奈米能源與光電元件技術、奈米生醫微機電元件技術
實驗動物中心	SPF 實驗鼠資源提供、動物實驗平臺技術服務、國家種原庫建立、動物模式開發
地震工程研究中心	防震科技、結構動態實驗、震災損失評估
太空中心	衛星系統整合、衛星本體發展、酬載儀器發展、衛星任務操作、遙測影像處理
高速網路與計算中心	計算、儲存、網路服務、科學與工程高速計算模擬、科學視算、平臺開發與整合
晶片系統設計中心	IC/SOC 設計、SOC/SiP 整合技術、異質整合技術平臺
儀器科技研究中心	光電與遙測技術、微米及奈米製程技術、真空系統與鍍膜技術、精密光學與機械元件製作技術、儀器系統整合技術、光學檢測技術
科技政策研究與資訊中心	國家創新系統研究、科技前瞻與預測方法、科技資訊整合服務平臺、科技計畫管理與評估
災害防救科技中心	防救災政策研議推動、防救災資訊整合服務、災害應變支援與精進、災害風險評估與管理
臺灣海洋科技研究中心	海域長期觀測與模擬、海洋災防/海洋探測、海洋資料庫與資訊網、生物海洋
颱風洪水研究中心籌備處	數值天氣模擬技術、水文模擬技術、前瞻觀測技術

附表10、國研院之組織架構表

董事長  董、監事會	院長、 副院長	單位名稱	
		院部	企劃考核室、業務推廣室、行政管理室、會計室、稽核室、大型整合計畫辦公室
		1.國家奈米元件實驗室	
		2.國家實驗動物中心	
		3.國家地震工程研究中心	
		4.國家太空中心	
		5.國家高速網路與計算中心	
		6.國家晶片系統設計中心	
		7.儀器科技研究中心	
		8.科技政策研究與資訊中心	
		9.國家災害防救科技中心	
		10.臺灣海洋科技研究中心	
		11.颱風洪水研究中心籌備處	
各中心諮詢委員會			

附表11、國研院及所屬年度收入情形表

單位：千元

年度 項目	96 決算		97 決算		98 決算	
	金額	比例	金額	比例	金額	比例
總收入-彙總	5,579,253	100%	5,427,711	100%	5,361,284	100%
政府補助收入	4,962,236	89%	4,599,376	85%	4,644,160	87%
自籌收入	617,017	11%	828,335	15%	717,124	13%
政府計畫	336,682	6%	538,437	10%	449,778	8%
民間計畫	280,335	5%	289,898	5%	267,346	5%
總收入-國研院部	122,640	100%	171,877	100%	167,825	100%
政府補助收入	88,189	72%	96,345	56%	109,165	65%
自籌收入	34,451	28%	75,532	44%	58,660	35%
政府計畫	22,388	18%	40,365	24%	53,939	32%
民間計畫	12,063	10%	35,167	20%	4,721	3%
總收入-太空中心	2,347,084	100%	1,691,281	100%	1,551,616	100%
政府補助收入	2,238,837	95%	1,578,052	93%	1,437,909	93%
自籌收入	108,247	5%	113,229	7%	113,707	7%
政府計畫	2,340	0	659	0	3052	0%
民間計畫	105,907	5%	112,570	7%	110,655	7%
總收入-國網中心	1,040,437	100%	964,709	100%	920,209	100%
政府補助收入	921,624	89%	903,134	94%	852,946	93%
自籌收入	118,813	11%	61,575	6%	67,263	7%
政府計畫	102,095	10%	49,181	5%	50,325	5%
民間計畫	16,718	1%	12,394	1%	16,938	2%
總收入-晶片中心	375,397	100%	393,694	100%	375,915	100%
政府補助收入	251,641	67%	256,820	65%	260,291	69%
自籌收入	123,756	33%	136,874	35%	115,624	31%
政府計畫	110,610	29%	122,769	31%	101,385	27%
民間計畫	13,146	4%	14,105	4%	14,239	4%
總收入-奈米實驗室	519,747	100%	665,618	100%	676,559	100%
政府補助收入	466,279	90%	519,535	78%	525,690	78%
自籌收入	53,468	10%	146,083	22%	150,869	22%
政府計畫	32,224	6%	119,507	18%	134,757	20%
民間計畫	21,244	4%	26,576	4%	16,112	2%
總收入-地震中心	255,766	100%	331,734	100%	294,343	100%

年度 項目	96 決算		97 決算		98 決算	
	金額	比例	金額	比例	金額	比例
政府補助收入	195,695	77%	231,573	70%	227,807	77%
自籌收入	60,071	23%	100,161	30%	66,536	23%
政府計畫	20,544	8%	81,891	25%	49,588	17%
民間計畫	39,527	15%	18,270	5%	16,948	6%
總收入-動物中心	233,869	100%	319,843	100%	398,423	100%
政府補助收入	194,966	83%	275,548	86%	344,263	86%
自籌收入	38,903	17%	44,295	14%	54,160	14%
政府計畫	3,394	2%	4,667	2%	13,786	4%
民間計畫	35,509	15%	39,628	12%	40,374	10%
總收入-災防中心	114,539	100%	139,359	100%	140,989	100%
政府補助收入	110,132	96%	132,979	95%	132,226	94%
自籌收入	4,407	4%	6,380	5%	8,763	6%
政府計畫	3,677	3%	6,134	5%	8,487	6%
民間計畫	730	1%	246	0%	276	0%
總收入-政策中心	250,042	100%	303,093	100%	266,819	100%
政府補助收入	218,378	87%	224,978	74%	240,881	90%
自籌收入	31,664	13%	78,115	26%	25,938	10%
政府計畫	20,382	8%	65,615	22%	9,169	4%
民間計畫	11,282	5%	12,500	4%	16,769	6%
總收入-儀科中心	287,210	100%	324,296	100%	378,325	100%
政府補助收入	247,790	86%	282,905	87%	332,438	88%
自籌收入	39,420	14%	41,391	13%	45,887	12%
政府計畫	15,263	6%	23,195	7%	17,573	5%
民間計畫	24,157	8%	18,196	6%	28,314	7%
總收入-海洋中心	32,521	100%	82,628	100%	158,607	100%
政府補助收入	28,705	88%	81,125	98%	150,738	95%
自籌收入	3,816	12%	1,503	2%	7,869	5%
政府計畫	3,764	12%	1,339	2%	6,104	4%
民間計畫	52	0	164	0	1,765	1%
總收入-颯洪籌備處	-	-	39,577	100%	31,654	100%
政府補助收入	-	-	16,381	41%	29,806	94%
自籌收入	-	-	23,196	59%	1,848	6%
政府計畫	-	-	23,114	59%	1,613	5%
民間計畫	-	-	82	0	235	1%

附表12、國研院及所屬人員配置及學歷情形表

單位：人

年度	96		97		98	
項目	人數	比例	人數	比例	人數	比例
總員額-彙總	1250	100.00%	1349	100.00%	1417	100.00%
研究人員	670	53.60%	731	54.19%	780	55.05%
博士	205	16.40%	233	17.27%	251	17.71%
碩士	408	32.64%	443	32.84%	477	33.66%
學士	51	4.08%	50	3.71%	48	3.39%
其他	6	0.48%	5	0.37%	4	0.28%
技術及工程人員	333	26.64%	356	26.39%	381	26.89%
博士	6	0.48%	4	0.30%	4	0.28%
碩士	130	10.40%	151	11.19%	179	12.63%
學士	96	7.68%	99	7.34%	99	6.99%
其他	101	8.08%	102	7.56%	99	6.99%
行政人員	247	19.76%	262	19.42%	256	18.07%
博士	0	0.00%	1	0.07%	1	0.07%
碩士	42	3.36%	53	3.93%	62	4.38%
學士	149	11.92%	155	11.49%	145	10.23%
其他	56	4.48%	53	3.93%	48	3.39%
總員額-院部	38	100.00%	42	100.00%	41	100.00%
研究人員	9	23.68%	9	21.43%	11	26.83%
博士	6	15.79%	5	11.90%	5	12.20%
碩士	3	7.89%	4	9.52%	6	14.63%
學士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	5	13.16%	5	11.90%	5	12.20%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	5	13.16%	3	7.14%	3	7.32%
學士	0	0.00%	1	2.38%	2	4.88%
其他	0	0.00%	1	2.38%	0	0.00%
行政人員	24	63.16%	28	66.67%	25	60.98%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	10	26.32%	12	28.57%	9	21.95%
學士	12	31.58%	14	33.33%	14	34.15%
其他	2	5.26%	2	4.76%	2	4.88%
總員額-太空中心	190	100.00%	193	100.00%	194	100.00%

年度	96		97		98	
項目	人數	比例	人數	比例	人數	比例
研究人員	105	55.26%	103	53.37%	106	54.64%
博士	35	18.42%	33	17.10%	33	17.01%
碩士	63	33.16%	63	32.64%	66	34.02%
學士	7	3.68%	7	3.63%	7	3.61%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	46	24.21%	51	26.42%	50	25.77%
博士	2	1.05%	2	1.04%	2	1.03%
碩士	14	7.37%	15	7.77%	16	8.25%
學士	12	6.32%	16	8.29%	16	8.25%
其他	18	9.47%	18	9.33%	16	8.25%
行政人員	39	20.53%	39	20.21%	38	19.59%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	7	3.68%	9	4.66%	8	4.12%
學士	22	11.58%	22	11.40%	22	11.34%
其他	10	5.26%	8	4.15%	8	4.12%
總員額-國網中心	227	100.00%	217	100.00%	225	100.00%
研究人員	116	51.10%	116	53.46%	124	55.11%
博士	34	14.98%	34	15.67%	37	16.44%
碩士	73	32.16%	75	34.56%	80	35.56%
學士	9	3.96%	7	3.23%	7	3.11%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	55	24.23%	53	24.42%	54	24.00%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	34	14.98%	36	16.59%	37	16.44%
學士	16	7.05%	13	5.99%	13	5.78%
其他	5	2.20%	4	1.84%	4	1.78%
行政人員	56	24.67%	48	22.12%	47	20.89%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	5	2.20%	3	1.38%	6	2.67%
學士	40	17.62%	34	15.67%	30	13.33%
其他	11	4.85%	11	5.07%	11	4.89%
總員額-奈米實驗室	162	100.00%	165	100.00%	162	100.00%
研究人員	52	32.10%	56	33.94%	54	33.33%
博士	23	14.20%	25	15.15%	26	16.05%
碩士	29	17.90%	31	18.79%	28	17.28%

年度	96		97		98	
項目	人數	比例	人數	比例	人數	比例
學士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	83	51.23%	84	50.91%	83	51.23%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	31	19.14%	35	21.21%	34	20.99%
學士	18	11.11%	16	9.70%	17	10.49%
其他	34	20.99%	33	20.00%	32	19.75%
行政人員	27	16.67%	25	15.15%	25	15.43%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	3	1.85%	3	1.82%	5	3.09%
學士	14	8.64%	13	7.88%	15	9.26%
其他	10	6.17%	9	5.45%	5	3.09%
總員額-地震中心	89	100.00%	99	100.00%	104	100.00%
研究人員	55	61.80%	59	59.60%	60	57.69%
博士	26	29.21%	28	28.28%	29	27.88%
碩士	27	30.34%	28	28.28%	31	29.81%
學士	1	1.12%	2	2.02%	0	0.00%
其他	1	1.12%	1	1.01%	0	0.00%
技術及工程人員	24	26.97%	29	29.29%	33	31.73%
博士	1	1.12%	1	1.01%	1	0.96%
碩士	12	13.48%	15	15.15%	18	17.31%
學士	4	4.49%	4	4.04%	4	3.85%
其他	7	7.87%	9	9.09%	10	9.62%
行政人員	10	11.24%	11	11.11%	11	10.58%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	2	2.25%	2	2.02%	2	1.92%
學士	2	2.25%	3	3.03%	3	2.88%
其他	6	6.74%	6	6.06%	6	5.77%
總員額-動物中心	96	100.00%	114	100.00%	127	100.00%
研究人員	24	25.00%	28	24.56%	27	21.26%
博士	6	6.25%	7	6.14%	7	5.51%
碩士	15	15.63%	18	15.79%	17	13.39%
學士	1	1.04%	1	0.88%	1	0.79%
其他	2	2.08%	2	1.75%	2	1.57%
技術及工程人員	51	53.13%	58	50.88%	71	55.91%



年度	96		97		98	
項目	人數	比例	人數	比例	人數	比例
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	20	20.83%	25	21.93%	38	29.92%
學士	18	18.75%	20	17.54%	20	15.75%
其他	13	13.54%	13	11.40%	13	10.24%
行政人員	21	21.88%	28	24.56%	29	22.83%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	3	3.13%	5	4.39%	9	7.09%
學士	12	12.50%	17	14.91%	14	11.02%
其他	6	6.25%	6	5.26%	6	4.72%
總員額-晶片中心	103	100.00%	109	100.00%	113	100.00%
研究人員	67	65.05%	72	66.06%	76	67.26%
博士	8	7.77%	8	7.34%	9	7.96%
碩士	58	56.31%	63	57.80%	66	58.41%
學士	1	0.97%	1	0.92%	1	0.88%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	16	15.53%	15	13.76%	16	14.16%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	3	2.91%	3	2.75%	4	3.54%
學士	11	10.68%	10	9.17%	10	8.85%
其他	2	1.94%	2	1.83%	2	1.77%
行政人員	20	19.42%	22	20.18%	21	18.58%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	1	0.97%	1	0.92%	2	1.77%
學士	17	16.50%	19	17.43%	17	15.04%
其他	2	1.94%	2	1.83%	2	1.77%
總員額-儀科中心	145	100.00%	156	100.00%	157	100.00%
研究人員	94	64.83%	103	66.03%	105	66.88%
博士	26	17.93%	30	19.23%	34	21.66%
碩士	58	40.00%	64	41.03%	63	40.13%
學士	10	6.90%	9	5.77%	8	5.10%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	30	20.69%	29	18.59%	29	18.47%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
學士	8	5.52%	7	4.49%	7	4.46%

年度	96		97		98	
項目	人數	比例	人數	比例	人數	比例
其他	22	15.17%	22	14.10%	22	14.01%
行政人員	21	14.48%	24	15.38%	23	14.65%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	7	4.83%	9	5.77%	8	5.10%
學士	9	6.21%	10	6.41%	9	5.73%
其他	5	3.45%	5	3.21%	6	3.82%
總員額-政策中心	115	100.00%	115	100.00%	121	100.00%
研究人員	82	71.30%	86	74.78%	95	78.51%
博士	15	13.04%	17	14.78%	18	14.88%
碩士	46	40.00%	48	41.74%	56	46.28%
學士	19	16.52%	19	16.52%	19	15.70%
其他	2	1.74%	2	1.74%	2	1.65%
技術及工程人員	19	16.52%	15	13.04%	13	10.74%
博士	3	2.61%	1	0.87%	1	0.83%
碩士	11	9.57%	10	8.70%	9	7.44%
學士	5	4.35%	4	3.48%	3	2.48%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
行政人員	14	12.17%	14	12.17%	13	10.74%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	2	1.74%	2	1.74%	2	1.65%
學士	9	7.83%	9	7.83%	10	8.26%
其他	3	2.61%	3	2.61%	1	0.83%
總員額-災防中心	82	100.00%	87	100.00%	87	100.00%
研究人員	66	80.49%	69	79.31%	70	80.46%
博士	26	31.71%	29	33.33%	30	34.48%
碩士	36	43.90%	37	42.53%	37	42.53%
學士	3	3.66%	3	3.45%	3	3.45%
其他	1	1.22%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	4	4.88%	5	5.75%	4	4.60%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	0	0.00%	0	0.00%	1	1.15%
學士	4	4.88%	5	5.75%	3	3.45%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
行政人員	12	14.63%	13	14.94%	13	14.94%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

年度	96		97		98	
項目	人數	比例	人數	比例	人數	比例
碩士	2	2.44%	3	3.45%	5	5.75%
學士	9	10.98%	9	10.34%	7	8.05%
其他	1	1.22%	1	1.15%	1	1.15%
總員額-海科中心	3	100.00%	37	100.00%	61	100.00%
研究人員	0	0.00%	17	45.95%	31	50.82%
博士	0	0.00%	8	21.62%	12	19.67%
碩士	0	0.00%	8	21.62%	17	27.87%
學士	0	0.00%	1	2.70%	2	3.28%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	0	0.00%	11	29.73%	21	34.43%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	0	0.00%	9	24.32%	18	29.51%
學士	0	0.00%	2	5.41%	3	4.92%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
行政人員	3	100.00%	9	24.32%	9	14.75%
博士	0	0.00%	1	2.70%	1	1.64%
碩士	0	0.00%	4	10.81%	6	9.84%
學士	3	100.00%	4	10.81%	2	3.28%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
總員額-颯洪中心	0	100.00%	15	100.00%	25	100.00%
研究人員	0	0.00%	13	86.67%	21	84.00%
博士	0	0.00%	9	60.00%	11	44.00%
碩士	0	0.00%	4	26.67%	10	40.00%
學士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
技術及工程人員	0	0.00%	1	6.67%	2	8.00%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	0	0.00%	0	0.00%	1	4.00%
學士	0	0.00%	1	6.67%	1	4.00%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
行政人員	0	0.00%	1	6.67%	2	8.00%
博士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
碩士	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
學士	0	0.00%	1	6.67%	2	8.00%
其他	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

附表13、國研院近三年用人費支用情形表

單位:千元、%

單位	年度	用人費預算比例	用人費決算	用人費決算比例
全院	96	22.61%	1,298,190	27.95%
	97	27.05%	1,337,956	29.37%
	98	28.94%	1,420,006	31.31%
院部	96	47.56%	44,229	50.15%
	97	51.09%	46,386	48.15%
	98	40.85%	49,491	45.34%
太空中心	96	10.10%	274,807	13.82%
	97	12.89%	259,663	16.69%
	98	17.68%	264,572	19.34%
政策中心	96	35.97%*	136,831	62.63%
	97	55.79%	123,636	54.95%
	98	50.21%	126,541	52.53%
動物中心	96	42.76%	75,126	38.53%
	97	34.97%	87,430	31.73%
	98	31.04%	98,014	28.47%
儀科中心	96	43.49%	129,682	52.34%
	97	47.26%	133,364	47.14%
	98	32.64%	143,172	42.07%
晶片中心	96	40.12%	106,385	42.56%
	97	43.39%	101,995	39.97%
	98	42.75%	106,557	41.17%
奈米實驗室	96	30.84%	144,508	32.02%
	97	29.41%	152,562	29.37%
	98	28.11%	159,864	30.41%
地震中心	96	45.28%	88,939	45.45%
	97	43.82%	95,972	41.44%
	98	46.81%	99,624	43.73%
國網中心	96	24.78%	229,279	25.52%
	97	24.92%	225,361	25.52%
	98	25.45%	223,397	26.77%

單位	年度	用人費預算比例	用人費決算	用人費決算比例
災防中心	96	55.95%	67,340	61.14%
	97	58.45%	71,350	53.65%
	98	58.20%	74,035	55.99%
海洋中心	96	—**	1,064	43.25%
	97	45.19%	27,892	34.38%
	98	30.68%	54,408	41.11%
颱洪籌備處	97	50.77%	12,345	75.36%
	98	59.30%	20,331	68.21%

註\*96年預算如扣除財產捐贈折舊預算數164,165千元，則用人費占預算比例為63.36%。

註\*\*海洋中心96年甫成立籌備處未及編列預算，係由院部預算移列支應。

附表14、99年度國研院整合型計畫清單

計畫名稱	參與中心
強震即時警報系統推動研究	災防、國震、國網
橋樑安全監測跨領域平臺	國震、災防、颱洪
發展環境觀測高解析三維展示平臺	災防、國震、颱洪、儀科、國網、太空
遙測酬載技術研發	太空、儀科
生醫電子研發平臺	晶片、奈米、儀科

附表15、國研院政府公務預算補助經費概況表-計畫別  
99年度

單位：千元

計畫別	執行單位	人事費	業務費	設備費	合計	占全部比重%
財團法人國家實驗研究院之建立與發展-創立基金與財產捐贈	院部	-	-	50,000	50,000	1.03%
財團法人國家實驗研究院之建立與發展-運作經費	院部	39,024	39,687	8,651	87,362	1.81%
小計		39,024	39,687	58,651	137,362	2.84%
費用組成比重%		28.41%	28.89%	42.70%	100.00%	
財團法人國家實驗研究院跨領域科技整合發展與服務-橋梁安全監測跨領域整合平臺整合型計畫	地震	1,711	7,594	3,969	13,274	0.27%
	災防	-	750	-	750	0.02%
	颱洪	-	976	-	976	0.02%
	小計	1,711	9,320	3,969	15,000	0.31%
	比重%	11.41%	62.13%	26.46%	100.00%	
財團法人國家實驗研究院跨領域科技整合發展與服務-強震即時警報系統推動研究整合型計畫	地震	3,090	8,988	4,204	16,282	0.34%
	災防	2,689	926	-	3,615	0.07%
	國網	-	1,102	-	1,102	0.02%
	小計	5,779	11,016	4,204	20,999	0.43%
	比重%	27.52%	52.46%	20.02%	100.00%	

計畫別	執行單位	人事費	業務費	設備費	合計	占全部比重%
財團法人國家實驗研究院 跨領域科技整合發展與服務-遙測酬載技術研發計畫整合型計畫	太空	15,088	20,841	19,323	55,252	1.14%
	儀科	7,900	7,600	6,000	21,500	0.44%
	小計	22,988	28,441	25,323	76,752	1.59%
	比重%	29.95%	37.06%	32.99%	100.00%	
財團法人國家實驗研究院 跨領域科技整合發展與服務-生醫電子研發平臺整合型計畫	奈米	9,047	10,953	25,000	45,000	0.93%
	晶片	-	22,897	2,773	25,670	0.53%
	儀科	6,320	11,823	5,000	23,143	0.48%
	小計	15,367	45,673	32,773	93,813	1.94%
	比重%	16.38%	48.69%	34.93%	100.00%	
財團法人國家實驗研究院 跨領域科技整合發展與服務-發展環境觀測高解析三維展示平臺整合型計畫	國網	7,500	9,760	4,340	21,600	0.45%
	太空	1,700	1,100	3,000	5,800	0.12%
	儀科	790	3,410	-	4,200	0.09%
	地震	930	1,070	100	2,100	0.04%
	災防	870	1,230	-	2,100	0.04%
	颱洪	-	1,440	-	1,440	0.03%
	小計	11,790	18,010	7,440	37,240	0.77%
	比重%	31.66%	48.36%	19.98%	100.00%	
小計		57,635	112,460	73,709	243,804	5.04%
費用組成比重%		23.64%	46.13%	30.23%	100.00%	
太空科技發展	太空	242,832	840,221	117,994	1,201,047	24.82%
高速計算與網路應用研究計畫	國網	153,920	459,835	222,835	836,590	17.29%
晶片設計實作計畫	晶片	89,249	135,284	18,288	242,821	5.02%
奈米元件研究與技術人才 培育服務計畫	奈米	146,101	257,272	101,919	505,292	10.44%
地震工程之運作及發展	地震	89,229	96,084	43,487	228,800	4.73%
建構全國實驗動物資源服務中心	動物	93,714	193,353	22,367	309,434	6.39%
科技政策研究與資訊服務	政策	121,921	131,172	15,490	268,583	5.55%
儀器科技發展計畫	儀科	110,456	106,066	71,953	288,475	5.96%
災害防救科技研發與落實計畫	災防	68,263	57,392	27,330	152,985	3.16%
海洋研究船新建計畫	海洋	-	-	57,691	57,691	1.19%

計畫別	執行單位	人事費	業務費	設備費	合計	占全部比重%
海洋科技發展計畫	海洋	53,757	102,026	145,114	300,897	6.22%
颱風洪水研究發展計畫	颱洪	28,408	26,520	11,145	66,073	1.37%
總計		1,294,509	2,557,372	987,973	4,839,854	100.00%
費用組成比重%		26.75%	52.84%	20.41%	100.00%	

附表16、國研院配合行政院推動六大新興產業  
及四大智慧型產業部分之計畫表

單位：千元

計畫名稱	工作項目	配合內容說明	99年配合經費	100年規劃經費
建構全國實驗動物資源服務中心計畫	增強實驗動物中心能量，支援生技應用研發	該計畫納入「臺灣生技起飛鑽石行動方案」行動計畫，針對國內轉譯醫學發展需求，實驗動物中心之能量將建置高應用價值之研發支援平臺、提供多樣性、特殊性實驗動物資源及品管技術服務，並同時積極培育實驗動物專業人才。免除國內學人及產業需以高價取得國外專利疾病模式實驗動物之困境，利用國內自主設計生產之疾病實驗動物模式，拓展國內自主開發新藥之可能性，加速國內新藥開發效率、提升特殊性，強化競爭力。同時也將國內研究成果留在臺灣，提高臺灣生技醫藥產業之國際知名度。	309,434	323,399
生醫電子研發平臺計畫	生醫電子研發平臺	配合行政院「臺灣生技起飛鑽石行動方案」設置新竹生物醫學園區，建構生醫電子技術發展平臺，並落實運用於生醫檢測相關之應用，以協助學術界進行各項半導體技術與生醫檢測之整合研究。	93,813	49,144
醫療器材產品設計之人才培訓計畫	醫療器材產品設計之人才培訓	配合行政院「臺灣生技起飛鑽石行動方案」，推動臺灣邁向高值化生技醫藥產業、並發展成為亞太醫療工程應用與產製中心。	41,900	41,900
高速計算與網路應用研究計畫	醫療與數學建模計算	配合行政院「臺灣生技起飛鑽石行動方案」，發展醫療相關軟體，提升醫療品質。	27,922	22,099
	生物三維影像資料庫與	配合行政院「臺灣生技起飛鑽石行動方案」，發展大型三維生物影像資料庫，加	14,891	12,912



計畫名稱	工作項目	配合內容說明	99年配合經費	100年規劃經費
畫	應用	速腦科學研究之發展。		
	再生能源之理論物化機制計算與節能光電系統整合設計	配合行政院「綠色能源產業旭升方案」，發展高效能 LED 節能軟體整合平臺與應用技術，促進相關產業發展。	25,138	16,925
奈米元件研究與技術人才培育服務計畫	奈米元件製程研發平臺	配合行政院「綠色能源產業旭升方案」，發展新一代低耗電綠能奈米電晶體之相關製程技術，以協助學界進行綠色元件發展。	49,328	25,232
	奈米能源與光電技術研發	配合行政院「綠色能源產業旭升方案」，發展低成本矽薄膜太陽能電池之技術研發與平臺建置。	15,661	21,000
	15 奈米元件關鍵技術研發平臺	配合行政院「綠色能源產業旭升方案」，進行 15 奈米元件關鍵技術研發平臺開發，製作新穎節能 15 奈米電晶體。	0	56,734
	高效率 CIGS 太陽能電池	配合行政院「綠色能源產業旭升方案」，研製具國際水準之高效率 CIGS 薄膜太陽能電池。	0	10,063
晶片設計實作計畫	CMOS 應用整合技術及服務與綠能電子平臺開發與服務	配合行政院「綠色能源產業旭升方案」，發展 CMOS 應用整合技術及開發綠能電子平臺。	29,427	58,150
儀器科技發展計畫	綠色科技儀器技術平臺	配合行政院「綠色能源產業旭升方案」，發展低耗能光電產業真空薄膜製程設備以及微型儀器檢測與製造平臺，以滿足綠色科技發展所需。	105,900	90,610
高速計算與網路應用研究計畫	互動式健康照護平臺應用	配合行政院「健康照護升值白金方案」，發展健康照護平臺以提高健康照護之品質與普及化。	9,402	4,141
高速計算與網路應用研究計畫	雲端運算快速佈建與管理軟體研發	配合行政院「臺灣新興產業政策/雲端運算」，加速 ICT 雲端運算服務之佈建，以自由軟體形式減少建置經費與大量普及。	24,694	19,188
	高速計算技術	配合行政院「臺灣新興產業政策/雲端運算」，發展雲端運算成為資通訊產業新基礎。	37,226	31,566
合計(千元)			784,736	783,063
占該單位年度整體科技經費之比例(%)			16.2 %	15.8 %

附表17、國研院各中心發表論文、取得專利及  
技術移轉統計資料表

研究機構	績效範疇	績效指標	衡量標準	96年度	97年度	98年度	99年度預估數(新目標)
奈米元件實驗室	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文數	91	51	100	52(110)
			NDL研究員發表於元件重要期刊、會議論文數(篇)	9	5	16	12(12)
	產業應用	專利	申請專利件數(件)	5	3	5	6(6)
			獲得專利件數(件)	13	2	3	2(3)
晶片中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文數	7	3	6	4(6)
			發表國際會議論文	10	15	16	13
	產業應用	專利	獲得專利件數(件)	1	4	2	2
儀科中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文數	38	20	34	25(40)
			其他論文篇數	136	150	194	130(170)
			於國內期刊發表論文數	27	21	24	25
			研討會發表論文數	109	129	169	145
	產業應用	專利	獲得專利件數(件)	17	16	11	12
			技術移轉	技術移轉案件數	1	3	4
		技術移轉金額(千元)		2,470	1,800	1,340	2,200
動物中心	學術成就	論文	於SCI期刊發表論文數	2	6	6	6
			研討會發表論文數	15	21	25	20(25)
	產業應用	專利	獲得專利件數	0	0	1	0
國震中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文數	28	32	30	32
			研討會發表論文數	97	183	113	99(113)
	產業應用	專利	獲得專利件數	1	4	1	3
災防中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文數	16	22	20	20
			研討會論文發表篇數	119	145	148	120(140)
颯洪中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文篇數	-	7	9	9
			期刊(非SCI、EI)、研討會論文發表數	-	17	22	22

研究機構	績效範疇	績效指標	衡量標準	96年度	97年度	98年度	99年度預估數(新目標)
海洋中心	學術成就	論文	於SCI、EI發表論文篇數	-	2	7	4(7)
			於一般期刊發表論文篇數	-	0	8	2(8)
			研討會發表論文數	-	15	26	8(26)
國網中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文篇數	23	30	25	33
			研討會發表論文數	60	88	121	83(125)
	產業應用	專利	獲得專利數	9	4	6	4(6)
太空中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文篇數	33	42	68	70
			研討會論文發表篇數	90	103	176	180
政策中心	學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文篇數	2	4	2	5
			於國內外研討會發表論文篇數	14	18	27	25(27)

附表18、國研院所屬 98 年度績效指標 KPI 目標值與  
實際達成比較情形表

1、晶片中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務與推廣	協助學術界晶片設計	協助學術界晶片設計件數	2,200	2,633
	晶片系統設計環境申請使用	晶片系統設計環境申請使用案件數	1,800	2,218
	協助晶片下線製作	協助晶片下線製作顆數	1,500	1,621
	協助完成晶片量測	協助完成晶片量測件數	900	1,214
	協助學術界發表論文、專利	協助學術界發表論文、專利篇數	525	722
人才培訓	舉辦教育訓練課程	舉辦教育訓練課程梯次	160	149
	培訓晶片及系統設計人才	培訓晶片及系統設計人才人次	6,000	7,369
學術成就	發表國際會議論文及期刊論文	發表於 SCI 或 EI 期刊論文數	3	6
		發表國際會議論文	10	16
產業應用	專利	獲得專利件數	1	2
自籌	中心自籌經費	接辦政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	101,000	101,385
		接辦民間委辦計畫/個案服務收入(千元)	14,687	14,239

2、奈米元件實驗室

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務與推廣	儀器設備服務能量	服務時數(小時)	135,850	166,452
	儀器設備服務貢獻	服務金額(千元)	560,000	646,603
	儀器設備用戶數	持卡可自行操作儀器設備人數(人)	1,100	1,216
	用戶發表論文數	用戶發表於國內外期刊、研討會論文數(篇)	600	606
	支援學界研究	合作計畫數(件)	140	127
人才培育	教育訓練能量	授課人次(人)	6,000	6,595
	使用 NDL 儀器設備獲頒學位人數	碩士(人)	250	275
		博士(人)	40	36
學術成就	使用 NDL 設備發表論文之品質與數量	NDL 研究員於 SCI、EI 發表論文數(篇)	50	100
		NDL 研究員發表於元件重要期	10	16

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
		刊、會議論文數(篇)		
產業應用	專利	申請專利件數(件)	6	5
		獲得專利件數(件)	2	3
	支援業界研究	合作計畫數(件)	15	20
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	99,000	134,757
		辦理民間委辦計畫/個案服務收入(千元)	26,500	16,112

### 3、儀科中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務與推廣	委託合約案	委託合約案件數	45	38
		委託合約案件總金額(千元)	58,000	47,959
	委製委修服務	委製委修服務件數	2,500	1,999
		委製委修服務單位數	120	136
		委製委修服務收入(千元)	6,500	4,932
教學參觀	提供教學參觀人次	850	921	
人才培育	儀器技術專業人才	儀器技術專業人才培訓人次	1,160	1,112
	研究生參與研究計畫	參與計畫之碩博士生人數	80	86
學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文數	24	34
		於國內外研討會發表論文數	10	169
	重要國際人士來訪	來訪人次	45	62
	受邀出席國際會議或演說	受邀人次	10	10
產業應用	專利	獲得專利數	12	11
	技術移轉	技術移轉金額(千元)	2,000	1,340
	技術報告	技術報告數	52	87
	儀器系統	儀器系統數	12	15
	關鍵元組件	關鍵元組件數	17	21
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	22,023	17,530
		辦理民間委辦計畫/個案服務收入(千元)	21,403	28,358

### 4、動物中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務與推廣	診斷實驗室對外服務	寄生蟲檢測對外服務項次	1,400	2,264
		細菌病原鑑定對外服務項次	4,000	4,781

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
		血清學鑑定對外服務項次	17,000	17,383
		病原分生檢測對外服務項次	150	63
		IFA 檢測對外服務項次	-	20
	病理診斷對外服務	臨床血液生化檢驗項次	2,000	1,844
		病理切片染色數量 (含研究合作)	5,600	6,117
	小鼠冷凍復育對外服務	小鼠冷凍保存對外服務案件數	-	90
		種原復育對外服務案件數	-	12
		小鼠淨化對外服務案件數	-	30
	實驗大小鼠供應	實驗鼠銷售隻數	140,000	150,409
		實驗鼠用戶單位數	120	138
	種原庫服務	引進/交流動物品系數	30	60
無菌動物供應	無菌動物生產	3,900	3,124	
人才培育	實驗動物人才培育課程	對外教育訓練場次	5	17
		教育訓練人次	500	1,384
學術成就	動物中心內部研發成果	發表於 SCI 期刊之論文篇數	6	6
		發表於國內外研討會之論文篇數	21	25
產業應用	專利	獲得專利數	0	1
自籌	中心自籌經費	接辦政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	9,000	13,786
		接辦民間委辦計畫/個案服務收入(千元)	42,000	40,374

## 5、國震中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務與推廣	技術諮詢與服務	提供政府/學術界/產業界服務件數	60	87
	資訊服務	完成強震站場址地質鑽探資料庫(累計資料筆數)	493	447
	規範/標準制定	出版/提出數	4	4
	使用中心設備或服務所產生論文	於 SCI、EI 期刊發表論文數	14	14
		發表於國內外研討會之論文篇數	26	26
	辦理學術及技術活動	活動舉辦場次	15	43
活動參與人次		1,500	4,069	
人才培育	參與計畫執行之碩、博士生	參與計畫碩博士人數	80	91
學術成就	論文	於 SCI、EI 期刊發表論文數	30	30

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
		發表於國內外研討會之論文篇數	92	113
	研究及技術報告	研究及技術報告出版本數	43	44
產業應用	專利	獲得專利件數	1	1
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	26,450	49,588
		辦理民間委辦計畫/個案服務收入(千元)	19,128	15,104

## 6、災防中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	98年達成值
技術服務及推廣	支援中央災害應變作業	支援中央災害應變作業人次/颱風事件		307人 /4次
		97年改為支援中央災害應變分析研判簡報平均產出時間	<1hr	<55min
	協助勘災調查	協助勘災調查人次 (97年改為勘災初步調查評估報告產出時間)	<6.5天	<6.5天
	協助改善地方災害防救體制	協助改善地方災害防救體制(縣市)	協助地方政府/協力機構工作階段性工作任務已完成，並移轉至行政院災害防救委員會，故衡量指標與下一項合併為公部門災害防救相關任務之推動	
	促成政府推動重大計畫公部門災害防救相關任務之推動	促成政府推動重大計畫件數 支援/協助公部門單位辦理災害防救相關任務之件數	6	11
	提升災害防救作業效能	提升災害防救作業效能件數	4	7
	設立網站提供資訊查詢服務	設立/擴充網站功能與模組，提供相關防災資訊查詢服務站	10	10
	提供圖資與成果報告查詢	提供圖資與成果報告查詢人次	4,300	4,425
	教育推廣講習	教育推廣講習場次	80	95
	研討會	研討會辦理場次	9	10

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	98年達成值
人才培育	專業人才培育	防救災專業人才培育人次	120	265
學術成就	期刊論	於SCI、EI期刊發表論文數(總期刊數量)	40	20(44)
	研討會論文	研討會論文發表篇數	135	148
	研究報告	研究報告篇數	30	37
	方法與模式創新	方法與模式創新件數	11	12
	技術報告	技術報告件數	14	21
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	3,500	8,762
		辦理民間委辦計畫/個案服務/業務外收入(千元)	250	253

### 7、颶洪中心籌備處

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務與推廣	模式研發	數值模式開發/測試	2	2
	研討會	辦理研討會場次	10	10
		研討會參加人次	700	801
設施建置	大型叢集計算主機 IBM Cluster 1350	結合學界颶洪研究之年度使用量(SRU)*	68,000,000	54,603,579
		參與颶洪研究使用計算資源之學界人數	7	7
學術成就	使發表論文之品質與數量	於SCI、EI期刊發表論文篇數	8	9
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	1,241	1,241

### 8、海洋中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
基礎設施建置	海洋長期觀測網設施與資料庫建置	深海錨碇海氣象即時觀測平臺佈放及維運	3	3
		海氣象近即時觀測資料數(筆)	160,000	169,806
		岸基測流雷達站建置及維運(站)	3	3
		表面海流速度場資料庫建置(筆)	2,000	2,000



績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值	
	海底地震及土石流 監測設施 與資料庫建置	海底地震儀佈放、 回收及維運(組)	3	3	
		沉積物收集器佈放、 回收及維運(航次)	2	2	
	全國海洋資訊 整合平臺建置	節點資料庫整合數量(單位)	4	5	
		資料種類(種)	9	11	
	海洋資料庫建置	出海航次(次)	11	15	
		資料種類(種)	12	14	
		資料量(GB)	83	84	
		海水樣本數量	500	2337	
	生命條碼技術平臺 與資料庫建置	生物採集及記錄(個體數)	200	249	
		存證標本(件)		235	
		酒精保存組織樣本(小瓶)	200	249	
		生物個體 DNA(微量小管)		148	
		生命條碼序列(條)	83	134	
	底棲圖譜技術平臺 與資料庫建置	臺灣沿近岸區域(區)	1	1	
		深海探測載具建置	系統設計規劃書(冊)	1	2
	系統設計圖說		0		
	技術專利(件)		1	1	
	潛深至少 3000 公尺之 深海遙控載具機體， 含浮力材、機架、 控制系統、纜線絞機		0	0	
	技術服 務與推廣	中心研發技術 及提供檢測技術 服務次數	技術報告冊數	9	6
			技術活動舉辦場次	9	1
技術服務/檢測			102	144	
提供資訊服務 平臺及產學研合作		海洋資訊網使用人數	0	5195	
		促成與學界或產業團體合作	10	10	
		岩心標本儲藏數	7	54	
研討會		舉辦(主/協)研討會場次	2	3/3	
		參加研討會人次	200	150	
展示參訪		展示場次	2	2	
		參訪人數	1,000	2,000	
學術成就	發表論文之 品質與數量	於 SCI、EI 發表論文篇數	3	7	
		於一般期刊發表論文篇數	2	8	
		研討會發表論文數	11	26	

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/ 個案服務收入(千元)	929	929
		辦理民間委辦計畫/ 個案服務收入(千元)	0	0

## 9、國網中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務 與推廣	服務計畫案	支援一般計畫計算能量件數	830	768
	服務專用計畫案	支援指標性計畫專用 計算能量件數	40	40
	計算服務滿意度	使用者使用計算服務滿意度(%)	87	87.63
	使用者論文數	提供高頻寬、穩定及先進之計算 及網路平臺，使學研單位 發表論文篇數	660	675
	網路服務滿意度	學研界使用網路平臺滿意度(%)	94.5	96.14
設施 建置	高速計算能力	高速計算能量，提升學研單位 研發能量(TFlop)	31	31
	儲存總容量	高速計算儲存設施儲存容量(TB)	1,700	1,700
	研網國際頻寬	提供高頻寬、穩定及先進之 國際網路平臺(Gbps)	5	5
	研網國內骨幹頻寬	提供高頻寬、穩定及先進之 國內網路平臺(Gbps)	20	20
人才 培育	專業課程開設	開發辦理各式專業 教育訓練課程數(門)	130	172
	教育訓練	參與各式教育訓練課程 及研習人次	1,800	2,314
	大學開課、專業演講、 研習營及研討會	開發及造就許多結合高速計算 與科學/工程專業之技術人次數	7,500	9,543
學術 成就	論文發表	於 SCI、EI 期刊發表論文篇數	25	25
		研討會發表論文數	80	121
產業 應用	專利	獲得專利數	5	6
	委託計畫	委託計畫案件數	30	31
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/ 個案服務收入(千元)	98,946	80,611
		辦理民間委辦計畫/ 個案服務收入(千元)	52,963	7,116

## 10、太空中心

績效範疇	績效指標	衡量標準	目標值	達成值
技術服務與推廣	三號星系資源使用	向我方申請即時氣象資料(國家數)	50	50
	影像拍攝	影像處理系統接收及處理能量(百萬平方公里)	135,000	126,428
	影像銷售	影像銷售金額(千元)	100,000	80,718
	影像提供使用	影像提供使用數量(幅)	1,200	2,390
	支援國內外重大災害	支援國內外重大災害次數	34	39
	參訪	參訪梯次		82
參訪人數			2,500	3,100
人才培育	中心自辦培訓課程	教育訓練(人)	380	422
		遠距教學(人)	90	98
	研究團隊養成	參與計畫執行團隊	17	25
	碩博士培育	參與計畫人數	43	72
學術成就	產生論文數	於 SCI、EI 期刊發表論文篇數	22	68
		研討會論文發表篇數	72	176
	研究報告	發表研究報告篇數	55	28
	合作計畫	學研單位申請核准太空任務計畫件數	32	32
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/個案服務收入(千元)	468	446
		辦理民間委辦計畫/個案服務收入(千元)	101,700	113,261

## 11、政策中心

績效構面	績效指標	評量項目	目標值	98年達成值
技術服務與推廣	資訊提供服務	資訊服務平臺使用次數	812.34 萬	970.45 萬
		服務滿意度	90%	91.66%
		NDDS 及全文提供服務件數	15.53 萬	16.13 萬
	引進電子資源	CONCERT 聯盟單位參與訂購資料庫數	2,378	2,400
	建置資料庫	資料庫筆數	58 萬	59.2 萬
		資料庫統計集	3	3
	辦理教育訓練及推廣活動	辦理資訊服務相關業務教育訓練及推廣參與人次	1,960	2,972
科技政策	決策依據與參考	規劃及分析報告數	3	3

績效構面	績效指標	評量項目	目標值	98年達成值
建議		重大科技或統計 資訊提供數	18	21
		參與政府相關規劃/ 計畫數	4	4
		支援國科會重要工作數	11	11
		與政府各部會互動會議數	4	4
人才培育	專業人才養成	辦理科技政策相關業務教育訓練 或課程訓練人次	198	198
	博碩士培育	參與計畫之博碩士生人數	13	13
學術成就	論文	於SCI、EI期刊發表論文篇數	4	2
		於國內外研討會發表論文篇數	23	27
	研究報告	研究及技術報告	8	8
自籌	中心自籌經費	辦理政府委辦計畫/ 個案服務收入(千元)	14,000	9,906
		辦理民間委辦計畫/ 個案服務收入(千元)	12,200	15,599

附表19、國研院 98 年度提供服務收費情形表

單位：千元

項目	所提供服務貨幣價值		兩者合計市價總值 A	實際收費總計 B	A-B
	免費服務換算市價總值	服務收費市價總值			
全院	1,153,709	296,034	1,449,743	250,909	1,198,834
奈米實驗室	637,367	16,429	653,796	16,429	637,367
動物中心 <sup>註 1</sup>	1,384	81,092	82,476	47,507	34,969
地震中心	25,060	3,242	28,302	3,242	25,060
太空中心-影像資料銷售	55,065	80,718	135,783	80,718	55,065
太空中心-工業服務	-	82	82	82	-
國網中心 <sup>註 1</sup>	231,598	43,867	275,465	33,017	242,448
晶片中心	175,368	12,344	187,712	12,344	175,368
儀器中心	828	45,898	46,726	45,898	828
政策中心 <sup>註 1</sup>	73	11,500	11,573	11,302	271
災防中心 <sup>註 2</sup>	24,460	-	24,460	-	24,460
海洋中心 <sup>註 1</sup>	1,510	652	2,162	160	2,002
颱洪中心籌備處	996	210	1,206	210	996
各中心合計	1,153,709	296,034	1,449,743	250,909	1,198,834

註 1：因對服務客戶打折收費，故服務收費市價總值與實際收費總計有差異。

註 2：國家災害防救科技中心依其組織定位及任務需求，其主要工作為協助/支援政府公部門等推動相關災害防救工作；考量災害防救工作屬於服務公共財，故均以免費無償提供，實際收費總計為 0 元。

附表20、國研院 93-97 年服務研發成果自、複評報告  
審查委員名單(98.05)

1、太空科技領域：國家太空中心			
自評委員姓名	當時任職	複評委員姓名	當時任職
劉兆漢	中央研究院副院長、前國研院董事(97.8.5~98.2.28)	劉兆漢	中央研究院副院長、前國研院董事(97.8.5~98.2.28)
吳靜雄	行政院飛航安全委員會主委	蔡清彥	總統府國策顧問
吳政忠	國立臺灣大學應力所教授、前國研院董事(95.12.4~97.8.4)	黃 鈺	國立中央大學數據分析方法研究中心主任、國研院董事(98.3.1~)
劉說安	國立中央大學太空遙測中心主任	李羅權	國科會主委、國研院董事長(95.3.1~)
徐佳銘	建國科技大學電光系統所講座教授	陳正宏	國科會副主委、國研院常務董事(98.3.1~)
2、生技實驗資源領域：國家實驗動物中心			
自評委員姓名	當時任職	複評委員姓名	當時任職
吳妍華	陽明大學校長	吳妍華	陽明大學校長
廖一久	中研院院士、國立臺灣大學動物學研究所兼任教授	翁啟惠	中研院院長
何英剛	國衛院副院長	王惠鈞	中研院副院長、國研院常務董事(96.4.9~101.2.29)
鍾邦柱	中研院特聘研究員	陳定信	國立臺灣大學醫學院內科特聘講座教授、中研院院士
		張文昌	國科會副主委、國研院常務監事(97.8.5~101.2.29)
3、前瞻科技資訊領域：國家高速網路與計算中心、科技政策研究中心、院本部			
自評委員姓名	當時任職	複評委員姓名	當時任職
戴 謙	南臺科技大學校長、國研院常務監事(95.12.4~96.10.8)、董事(98.3.1~)	張進福	行政院政務委員、國研院常務董事(97.8.5~)
賴飛熊	國立臺灣大學電機工程學系教授	翁政義	佛光大學校長、國研院常務董事(96.4.9-97.1.22、98.3.1~)

3、前瞻科技資訊領域：國家高速網路與計算中心、科技政策研究中心、院本部

自評委員姓名	當時任職	複評委員姓名	當時任職
林進燈	國立交通大學教務長、資訊工程系/電機工程系 講座教授教授	史欽泰	國立清華大學科技管理學院 院長
顏清連	國立臺灣大學水工試驗所榮譽教授、國研院監事(98.3.1~)	陳正宏	國科會副主委、國研院常務董事(98.3.1~)
朱國瑞	國立清華大學物理系教授		

4、奈米電子與系統科技領域：國家奈米元件實驗室、國家晶片系統設計中心、儀器科技研究中心

自評委員姓名	當時任職	複評委員姓名	當時任職
吳靜雄	行政院飛航安全委員會主委	翁政義	佛光大學校長、國研院常務董事 (96.4.9-97.1.22、98.3.1~)
蘇炎坤	崑山科技大學校長	陳文村	國立清華大學校長、國研院董事 (97.8.5~)
胡振國	國立臺灣大學電機系教授	史欽泰	國立清華大學科技管理學院院長
李正中	國立中央大學光電科學與工程學系教授	陳力俊	國科會副主委
周景揚	國立交通大學電子系教授		

5、環境與災防領域：國家地震工程研究中心、國家災害防救科技中心、臺灣海洋科技研究中心、颱風洪水研究中心籌備處

自評委員姓名	當時任職	複評委員姓名	當時任職
紀水上	中央氣象局副局長	黃鐸	國立中央大學數據分析方法研究中心主任、國研院董事(98.3.1~)
顏清連	國立臺灣大學水工試驗所榮譽教授、國研院監事(98.3.1~)	陳泰然	臺灣大學副校長、國研院董事 (98.3.1~)
李國添	國立臺灣海洋大學校長	蔡清彥	總統府國策顧問
陳泰然	國立臺灣大學副校長、國研院董事(98.3.1~)	陳正宏	國科會副主委、國研院常務董事 (98.3.1~)
蔣偉寧	國立中央大學校長		

附表21、國研院各中心存在必要性評估結果彙整表

領域別	單位別	評鑑結果
前瞻科技領域	國家高速網路與計算中心	該中心應儘速建立核心技術、提升高速計算能量、加強學術服務及增進該中心人員對於研究設施用戶之培訓能力等發展方向，並於1年內評鑑其績效。
	科技政策研究與資訊中心	該中心應儘速找出自我定位及較適合之標竿機構，規劃業務方向，並於1年內評估其績效。
奈米電子與系統科技領域	國家奈米元件實驗室	該實驗室可考慮與晶片中心採取互相合作之方式，以發揮綜效；應於1年內提出規劃藍圖、定位及發展主軸等，再評估其績效。
	國家晶片系統設計中心	該中心定位相當清楚，所建立之服務模式及作法確實能對產研界有相當大之貢獻，應繼續維持營運。
	儀器科技研究中心	應將該中心之功能及任務定位清楚，並於1年內提出規劃藍圖、定位及發展主軸等，再評估其績效。
環境與防災領域	國家地震工程研究中心	該中心應加強將研究重點放在地震發生時，如何運用橋樑監測及重要建築物監測方面之資訊，進而快速預警。
	國家災害防救科技中心	該中心應定位在科技研究之幕僚角色，其研究成果及建議應經由專家諮詢委員會，提供予行政院災害防救委員會。
	臺灣海洋科技研究中心	該中心應於1年內建立合適之服務模式及核心技術，與學研界合作，以提升我國之研究水準；與學界互動不足，應加強溝通；應儘速提出與其他政府機關之關係架構圖。
	颱風洪水研究中心籌備處	該籌備處應於1年內找出最佳之定位及營運模式；為利清楚定位，應儘速提出與其他政府機關(如：氣象局等)之關係架構圖。
太空科技領域	國家太空中心	除第1期長程計畫之成果外，未能看到最近5年之具體績效產出；應重新檢視該中心之計畫方向及績效指標等，對於目前執行之計畫，評估是否有退場必要；針對組織整體架構、計畫形成機制及主任管理績效，應於1年內進行評鑑；應加強與該院其他中心之合作，俾使衛星資料能更廣泛應用於科學研究；可與國外機構(如：NASA)簽訂協議，進行實質上之科研合作。



領域別	單位別	評鑑結果
生技實驗資源領域	國家實驗動物中心	應促進國內研究者之資訊交流、促進動物生醫產業之發展、提高服務比例，並建立完善之激勵制度及加強研究成果之技術移轉等。

附表22、國研院7個單位存在必要性  
99年度再評鑑作業複審委員名單

(參與:V;未參與:X)

領域	複審委員名單	書面審	會議審	會議主席
前瞻科技資訊領域(國網、科資中心)	行政院張進福政務委員	V	V	主任委員 李羅權
	佛光大學翁政義校長	X	X	
	清華大學科管院史欽泰院長	V	X	
	政治大學吳思華校長	X	X	
	清華大學陳文村校長	V	V	
	交通大學吳重雨校長	V	V	
	中國醫藥大學黃榮村校長	X	X	
奈米電子與系統科技領域(儀科中心及奈米實驗室)	佛光大學翁政義校長	X	X	副主任委員 周景揚
	清華大學陳文村校長	V	X	
	清華大學科管院史欽泰院長	V	V	
	行政院張進福政務委員	V	V	
	臺灣大學李嗣涇校長	V	X	
	聯發科技蔡明介名譽董事長	X	X	
環境與防災領域(海洋中心及颱洪籌備處)	中央大學科技政策講座蔡清彥教授	V	V	主任委員 李羅權
	中研院黃錫院士	V	X	
	臺灣大學陳泰然副校長	V	V	
	中研院劉兆漢副院長	X	V	
	海洋大學李國添校長	V	V	
	中國醫藥大學黃榮村校長	X	V	
	臺灣大學顏清連教授	X	X	

領域	複審委員名單	書面審	會議審	會議主席
太空領域(太空中心)	中央大學科技政策講座蔡清彥教授	V	V	主任委員 李羅權
	中研院劉兆漢副院長	X	V	
	臺灣大學陳泰然副校長	V	X	
	行政院張進福政務委員	V	X	
	中研院黃錫院士	V	X	
	中研院徐遐生院士	X	V	

附表23、國科會處理國研院科資中心不當聘任特聘研究員  
(蔡武雄)案之經過(大事紀)

日期	事件經過說明
94.08.18	國研院科技政策中心第五次業務會報紀錄第八點主任指示事項第8項「該中心擬聘請蔡武雄自10月1日正式任職，預計負責有關中國社經資訊收集研析等工作」。
94.08.31	依該中心第五次業務會報紀錄，由蔡前主任上簽經院部核定同意聘請蔡武雄為特聘研究員。
94.09.02	國研院科技政策中心第9次主管會報紀錄主任指示事項：「美國國會圖書館蔡武雄博士已經院部核准自10月1日起聘，擔任該中心特聘研究員，負責國安局、陸委會有關國家安全及中國社會發展資訊之蒐集、分析與建置工作。」
94.10.01	國研院科技政策中心聘任蔡武雄為特聘研究員。
96.01.01	國研院科技政策中心改聘蔡武雄為無給職兼任顧問，聘期一年。
98.03.25	監察院就蔡武雄主持所提供之計畫成果報告，涉嫌違反學術倫理乙事，邀請國科會、國研院科技政策中心、大同大學、東吳大學等會計人員至監察院說明。監察委員於會中要求科技政策中心補充相關資料四項，計有五件採購案件相關採購過程資料、物品列管明細資料、碳粉匣列管明細資料、「中國社會安定重大問題資料庫建置與資料蒐集分析計畫」稿費支出之全份稿件內容等。該中心相關人員於98.04.07將上述資料送至監察院。

日期	事件經過說明
98.04.10	<p>監察院要求檢討事項第七項「以蔡武雄教授研究之經歷，逕聘為國家實驗研究院特聘研究員或資深顧問之合理性，有待商榷。即便是無給職，亦不宜隨意聘為資深顧問」乙事答覆情形概述如下：</p> <p>國研院科技政策中心聘任蔡武雄為特聘研究員時，該院尚未制定特聘研究員聘任作業要點，係由該中心依業務需要考量其學經歷與專長後，依據國研院組織章程第九條規定「研究員(含)以上之職員由院長聘任」，簽報院部核定。</p> <p>96年科資中心經國研院核可並經該院第二屆董監事會第四次董監事聯席會議同意通過，改聘蔡博士為無給職兼任顧問，以對該中心「國家研發資源相關資料蒐整及資料庫之建置」與「科技發展文獻資料庫及數值資料庫」規劃等業務提供諮詢。</p>
98.11.30	<p>該院科技政策中心於98.12.02召開人事甄審委員會，針對「中國社會安定重大問題資料庫建置與資料蒐集分析計畫」之成果報告違反學術倫理乙案，擬依據國研院考績作業規定建議予以懲處。98.12.03國研院院部複審後依考績作業規定第十四條第五項第九款規定記過二次，並於99.01.07將結果函報該會。</p>

附表24、國研院奈米實驗室及晶片中心整合計畫情形表

單位：千元

計畫名稱 項目	生物電子微系統應用 研發平臺先期研究計 畫-高靈敏度之傳染性 病毒感測及監控系統		整合元件模型能力之 60-90/110 GHz RF CMOS 設計驗證技術		700V 高 壓元件技 術平臺		總計
	奈米	晶片	奈米	晶片	奈米	晶片	
計畫總經費	106,432		43,500		0		149,932
單位別	奈米	晶片	奈米	晶片	奈米	晶片	4.318%
個別單位 編列經費數	64,978	41,454	38,000	5,500	0	0	149,932
97 年度 編列經費數	544	90	-	-	-	-	634
97 年度經費占 個別單位總經 費 <sup>*註 1</sup> 比例	0.1%	0.04%	-	-	-	-	0.087%
98 年度 編列經費數	3,900	2,160	25,000	5,500	-	-	36,560
98 年度經費占 個別單位總經 費 <sup>*註 1</sup> 比例	0.8%	0.8%	4.9%	2.1%	-	-	4.754%
99 年度 編列經費數	<sup>*註 2</sup> 45,000	<sup>*註 2</sup> 25,670	7,000	<sup>*註 3</sup> 0	0	0	77,670
99 年度經費占 個別單位總經 費 <sup>*註 1</sup> 比例	8.2%	9.6%	1.3%		-	-	9.486%
100 年度編列 經費數	15,534 (編列數)	13,534 (編列數)	6,000 (編列數)	<sup>*註 3</sup> 0	<sup>*註 4</sup> 0	<sup>*註 4</sup> 0	35,068
100 年度經費 占個別單位總 經費 <sup>*註 1</sup> 比例	1.8%	4.6%	0.7%			-	3.026%

\*註 1：總經費為當年度該中心之公務預算。

\*註 2：99 年起納入院整合計畫，更名為「生醫電子研發平臺整合計畫」。

\*註 3：晶片中心與奈米實驗室於 98 年共同提出合作計畫，在計畫結束後，晶片中心已將合作成果導入高頻晶片設計環境中，提供給學術界使用，故後續並未再針對此部分單獨編列經費。而奈米實驗室為配合後端高頻晶片驗證，99、100 年持續編列相關測試環境，以提供使用者完整的測試環境。

\*註 4：提報先期計畫未獲核定。