

## 監察院糾正案件結案情形一覽表 109年1月

案號	被糾正機關改善情形	結案情形
100 交 正 00 18	<p>設施改善情形：</p> <p>◆ 獲致財務增益績效</p> <p>交通部臺灣鐵路管理局 90 年度起至 99 年度止，10 年期間合計虧損達新臺幣 1,085.46 億元，平均每年虧損逾百億元。本院調查後除 102 年度因導入國際財務報導準則《IFRSs》，退休金成本相關影響數應一次認列並調整，致 102 年度虧損數較 101 年度虧損數大幅降低外，交通部臺灣鐵路管理局 102~106 年度虧損數，呈逐年降低之趨勢，106 年度虧損為新臺幣 13.52 億元，較 102 年度虧損新臺幣 41.80 億元，減少新臺幣 28.28 億元，減幅達 67.66%。</p> <p>◆ 產生行政變革績效</p> <p>一、償債計畫情形：</p> <p>(一)償債計畫預計開發效益及償債效果：交通部臺灣鐵路管理局資產活化償債計畫為求審慎經多次修正，經行政院 101 年 10 月 18 日同意備查償債計畫內容，於 117 年開發淨效益為新臺幣 761 億元，土地處分收入有新臺幣 519 億元，可償還之現金淨流入新臺幣 1,280 億元，並節省新臺幣 393 億元利息支出，預計將達新臺幣 1,673 億元之償債效果。</p> <p>(二)每日平均客運營收：由 99 年度（本案開始調查期間）之新臺幣 4,007 萬元，成長至 107 年度前 7 月之新臺幣 4,871.58 萬元，成長約 21.59%。每日平均客運旅次亦成長約 21.41%。</p> <p>二、債務改善情形：</p> <p>(一)交通部臺灣鐵路管理局截至 101 年底已累計現金債務新臺幣 1,220 億元，債務形成之原因可分為：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 不可歸責債務(退撫金及利息)。</li> <li>2. 可歸責與常態性虧損。若無償債規劃，預計至 117 年現金債務餘額將增至新臺幣 2,679 億元。</li> </ol> <p>(二)交通部臺灣鐵路管理局資產活化作業，如獲各級機關積極協助，則截至 117 年償債效果達新臺幣 1,673 億元，不可歸責之債務餘額於 117 年為新臺幣 552 億元；另輔以營運改善計畫，效果為新臺幣 74 億元，預計於 117 年整體債</p>	<p>交通及採購委員會 109.01.14 第 5 屆第 66 次會議決議：糾正案結案存查。</p>

案號	被糾正機關改善情形	結案情形
	<p>務餘額可降低至新臺幣 932 億元。未償債務餘額由持續性收入及剩餘資產賡續開發償還。</p> <p>三、不可歸責虧損部分</p> <p>(一)因交通部臺灣鐵路管理局為國有事業單位，應力求有盈無虧，惟為兼顧公共服務、配合政府推動環保節能及提供全國便捷的運輸服務等政策責任，部分不符成本效益之路線及車站仍需提供公用服務，致虧損無法有效抑止。</p> <p>(二)交通部臺灣鐵路管理局依「大眾運輸事業補貼辦法」第 2 條規定向中央爭取公務預算補助，業於 109 年度總預算案編列服務性路線及小站虧損補貼新臺幣 5.74 億元，110 年及以後年度預算將循此補貼模式持續爭取中央公務預算補助，後續並朝建立更完整補貼機制之方向推動。</p> <p>◆ 其他績效</p> <p>一、組織方面，加強部門橫向聯繫(在現有組織架構下建置橫向聯繫協調機制，研議扁平化、效率化組織)，並強化縱向溝通(落實局長信箱功能、加強工會溝通、善用勞資協商機制)。</p> <p>二、運輸本業方面，除透過成立營運安全處專責行車安全相關業務以求提升行車安全外，已於 108 年 4 月 23 日啟用第四代票務系統，提高民眾購票便利性，同時對號列車配座導入收益式管理，配座將由人工固定式配座改以系統依過去資料及銷售情形做智慧化配座，以達列車收益最大化。</p> <p>三、交通部臺灣鐵路管理局業整併原散落於各處室有關資產開發及附業營運單位，並於 108 年 3 月及 4 月成立資產開發中心及附業營運中心，分別專責資產活化及附業(便當、觀光及文創商品)相關業務。未來亦將致力資產開發及拓展附業營運，107 年交通部臺灣鐵路管理局附屬事業營收約新臺幣 45 億(含資產開發及附業營運)，並以 113 年達到新臺幣 92.5 億或占運輸本業營收 50%為目標，可有效挹注營收。</p> <p>四、為建構交通部臺灣鐵路管理局資產活化法源依據並提高資產活化效益，刻正研議鐵路法第 21 條等相關修正草案，內容包括增列附屬事業項目，法制化資產收入處理方式等，並排除國產法及文資法對資產開發之限制，已陳報交通部，後續將依序辦理修法相關事宜。</p> <p>五、104 年起該局每年參與信用評等，均獲中華信用評等(股)</p>	

案號	被糾正機關改善情形	結案情形
	公司售予「twAAA」之最佳企業信用評等等級，評等展望穩定，且經該公司評比該局具有不可取代性與龐大土地資產開發後潛在現金流。	

資料來源：各常設委員會、委員會管理系統、各委員會決議通知單  
編製單位：綜合業務處